



TRABAJO FIN DE GRADO
GRADO EN ADE
CURSO ACADÉMICO 4ºA
CONVOCATORIA DE JULIO
LAS MULTINACIONALES Y LA GUERRA RUSO-UCRANIANA

AUTOR(A): CALLEJA MUÑOZ, MIGUEL

DNI (o documento equivalente, indicar en su caso): 02795423A

TUTOR(A): DE PABLOS HEREDERO, CARMEN

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN	4
2. RUSIA Y UCRANIA EN LA URSS	7
3.RELACIONES ENTRE AMBOS PAÍSES TRAS LA DESINTEGRACIÓN DE LA URSS	9
3.1 INFLUENCIA RUSA EN UCRANIA	9
3.2 REVOLUCIÓN NARANJA.....	9
4. ETAPA YANUKOVICH.....	11
4.1 EUROMAIDÁN	11
4.2 GUERRA DEL DONBÁS Y CRISIS DE CRIMEA	12
4.3 RESPUESTA INTERNACIONAL	13
5 ALÍADOS DE VLADIMIR PUTIN	14
5.1 PARTIDOS Y GOBIERNOS EXTREMISTAS EUROPEOS.....	14
HUNGRÍA	14
FRANCIA, MARINE LE PEN	15
SILVIO BERLUSCONI Y MATTEO SALVINI, ITALIA	16
SERBIA.....	17
5.2 PAÍSES DE ORIENTE MEDIO	19
TURQUÍA	19
IRÁN	19
SIRIA	20
5.3 PAISES ASIÁTICOS	21
CHINA	21
COREA DEL NORTE	22
5.4 PAÍSES DE AMÉRICA LATINA Y PARTIDO REPUBLICANO DE EE. UU	22
VENEZUELA	22
CUBA.....	23
BRASIL.....	23
DONALD TRUMP, PARTIDO REPUBLICANO DE EE. UU	23
5.5 PAÍSES AFRICANOS	24
ARGELIA	24
MALÍ.....	24
6.GUERRA EN UCRANIA	25
6.1 ADVERTENCIAS A PUTIN PARA QUE NO INICIE LA GUERRA	25

6.2	RUSIA INVADE UCRANIA.....	26
6.3	SANCIONES DE OCCIDENTE A RUSIA.....	28
6.4	CONSECUENCIAS DE LAS SANCIONES PARA RUSIA	30
6.5	PAPEL DE LOS OLIGARCAS EN LA GUERRA	32
7.	SALIDA DE EMPRESAS	35
7.1	SECTOR ALIMENTACIÓN	35
	MCDONALDS.....	35
	COCA COLA.....	36
	DANONE.....	36
	NESTLÉ.....	36
	PEPSI	37
	STARBUCKS	37
7.2	SECTOR MODA.....	37
	H&M	37
	INDITEX.....	38
	MANGO.....	38
	ADIDAS y NIKE	39
7.3	SECTOR AUTOMOVILÍSTICO.....	39
	RENAULT	39
	VOLKSWAGEN.....	39
	TOYOTA	40
7.4	SECTOR TECNOLÓGICO	40
	APPLE.....	40
	GOOGLE	41
	MICROSOFT.....	41
	IBM	41
7.5	EMPRESAS DE GRANDES ALMACENES.....	41
	IKEA	41
8.	IMPACTO EN EMPRESAS RUSAS Y UCRANIANAS.....	43
8.1	GAZPROM.....	43
8.2	LUKOIL	43
8.3	SCM.....	44
8.4	VTB BANK.....	44

8.5 ROSNEFT 45

9. IMPACTO EN EMPRESAS OCCIDENTALES..... 46

10. QUÉ OCURRIRÁ CUANDO ACABE LA GUERRA?..... 48

11. CONCLUSIÓN 49

INTRODUCCIÓN

La guerra en Ucrania como consecuencia de los planes imperialistas de Putin ha aislado a Rusia del panorama internacional, convirtiéndolo en un país “Paria” que está muy lejos de la gran potencia militar, nuclear y económica que presumía a ojos del mundo, además de provocar el horror, la destrucción y la muerte a sus “hermanos” ucranianos, con la población aun justificándolo a través de la “Desnazificación”(New York times, 2022) de Ucrania, una prueba más del trauma de Putin con la 2º Guerra mundial cuando el argumento se cae por su propio peso, ya que el presidente ucraniano es Judío. Esta guerra, además de provocar muerte, provoca también miedo en Rusia debido al futuro que le espera a las nuevas generaciones, un país pobre, aislado, mirado de malas maneras por el resto del mundo civilizado y solo teniendo de aliados a países de dudosa moral, como Irán (Díaz, 2022) el cual ya todos sabemos que suministra drones que sirven para atacar a la población ucraniana y bajar la moral de sus ciudadanos o Corea del Norte. También ha hecho que Europa se enfrente a un gran problema, y es la dependencia energética de Rusia debido a que estos suministran a algunos países hasta del 80% del gas, como Letonia (Navarro Soler, 2022) o del 55%, como Alemania (BBC, 27 Julio 2022), el cual la gran parte proviene del Gasoducto Nord Stream 1, el cual circula entre Viborg (Rusia) y Greifswald (Alemania).

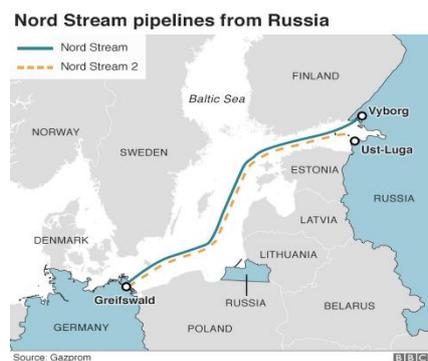


Figura 1. Mapa de los Nord Stream 1 desde Rusia a Alemania (BBC, 2022)

Esto provoca una gran crisis energética en nuestro continente que hace que aumente el descontento y el enfado de la población, como por ejemplo se pudo ver en Praga, República Checa, el 28 de septiembre de 2022, donde ciudadanos de extrema derecha e izquierda se manifestaron para exigir al país un acercamiento a Rusia y su salida de la OTAN y la UE (El periódico, 2022) También supone un gran problema para las multinacionales debido al gran negocio económico que tenían muchas de ellas en Rusia, sin ir más lejos Inditex, al cerrar su

negocio en Rusia, dejó de operar en 502 tiendas, 9000 empleos y renunció al 2º mayor mercado a nivel mundial, después de España (86 millones en 2020, año de la pandemia) (Lemos, 2022).

Teniendo en cuenta estas consideraciones el objetivo de este trabajo es reflejar la destrucción de Ucrania y su día a día debido a la guerra que afecta a su territorio, las consecuencias de esta guerra para Rusia tanto económicas, como políticas y sociales y reflejar también el impacto en las economías y empresas europeas y occidentales, las cuales Rusia y el mercado ruso eran muy importantes y este trabajo ayudará a reflejar mejor el drama que han tenido y viven los ucranianos con Putin y su influencia, la vida de los rusos antes y después de esta guerra y como ha afectado a occidente esta guerra de Rusia, además del posible contexto en caso de que Putin muera o deje el poder. Otro de los objetivos de este trabajo es reflejar como Putin ha influido en la política de los países occidentales durante su mandato, ya que en algunos casos ha intentado desestabilizarlos e influirlos al máximo, además de ser un ejemplo para muchos políticos extremistas de occidente.

Hablando de desestabilización, el Kremlin no sólo actuó así con Ucrania, si no con otro de los países de su entorno como Georgia, ya que sobre todo el Kremlin lo que quiere es tener una influencia dominante en la zona del Mar Negro y las exrepúblicas soviéticas. En Ucrania comenzó con la anexión de Crimea, el Kremlin se justificó con proteger a la población de habla rusa en la zona, que superaba ampliamente a la ucraniana, además de proteger su flota en el mar Negro que se encuentra en la ciudad de Sebastopol. Además de aumentar su presencia en el mar Negro, Rusia aumenta su comercio gracias a su buena relación con Turquía, lo cual hace que no haya problemas por los estrechos del Bósforo y Dardanelos (Stepanyiuk, 2022).

En la guerra del Donbás, cuando empezó, Putin también justificó que se estaba cometiendo un genocidio contra la población de habla rusa, pero esto no se demostró. Sólo se demostró cuando organismos internacionales como la ONU o Amnistía internacional denunciaron torturas a presos de ambos bandos, aunque eran más numerosas las torturas de rusos a ucranianos pro-Kiev. Además, la aparición del batallón Azov, que tenía su acuartelamiento en la ciudad portuaria de Mariúpol, en la región de Donetsk, dio una excusa a Putin para justificar la Desnazificación de Ucrania, ya que muchos miembros de este batallón tenían ideología neonazi (20 Minutos, 2022).

Otro de los patrones más comunes del Kremlin es negar la evidencia, es decir, cuando salen de un sitio y arrasan con todo, además de cometer crímenes de guerra, decir que todo ha sido un montaje. Es lo que denuncia diversas asociaciones, donde dicen que Rusia muestra un patrón común que incluye “Ejecuciones extrajudiciales y torturas”, esto se afirmó después de la salida de Rusia de las localidades de extrarradio de Kiev, como Irpin o, especialmente, Bucha, donde Rusia asesinó a civiles arbitrariamente, cometió torturas, violaciones además de otros crímenes de guerra y que achacó a un montaje de los ucranianos. Además, también se han documentado otros crímenes de guerra en otras ciudades de Ucrania, como Járkov, Sumy, Mariúpol o Chernigov, donde un misil ruso cayó en una cola para comprar pan (Amnistía internacional, 2022).

Además, Putin tienen varios aliados en la UE que tienen lazos importantes con el Kremlin. Entre ellos, destaca Hungría, con su primer ministro Viktor Orbán a la cabeza, el cual siempre se ha opuesto a las sanciones de Occidente contra Rusia en materia económica, además de prohibir el transporte de armas por su territorio hacia Ucrania, primero justificándolo con proteger a la minoría húngara que vive en la región fronteriza de Transcarpatia, en Ucrania, y luego con que esto supondrá que los húngaros tengan la guerra y no la paz, cerca de su territorio. Además, la política del primer ministro húngaro tiene varios puntos en común con Rusia, como la ley que evita la propaganda LGTB o la reducción de prensa libre en Hungría. En la ley en contra de la propaganda LGTB, dice que está prohibido hablar de homosexualidad en programas escolares, la compara con la pedofilia, o recomienda películas de Harry Potter para mayores de 18, una ley que tiene la gran parte de rasgos en común con la que sacó el Kremlin años atrás (Aroche, 2022; 20 Minutos, 2021).

El objetivo de este trabajo consiste en ofrecer una descripción de la guerra de Rusia contra Ucrania, basado en un análisis de la información recogida en diferentes artículos y medios de comunicación.

Tras esta introducción, el apartado 2 describe las relaciones y vida de ambos países bajo el paraguas de la URSS, el apartado 3 describe que pasa con ambos países tras la desintegración de la URSS y el comienzo de la injerencia rusa en Ucrania, el apartado 4 describe una de las etapas más convulsas de Ucrania, justo antes del comienzo de la guerra y al comenzar la guerra, el apartado 5 describe básicamente los aliados del Kremlin y su influencia en estos países, el apartado 6 describe el comienzo de la invasión rusa en Ucrania, sus antecedentes y respuesta posterior internacional, el apartado 7 describe la reacción de las multinacionales al comienzo de la invasión y como las repercute internacionalmente, el apartado 8 describe como afecta a las empresas de ambos países, especialmente en el sector petrolero y gasístico, el 9 describe el impacto en empresas occidentales y el 10 describe que pasará cuando acabe la guerra.

II. RUSIA Y UCRANIA EN LA URSS

Como tantas naciones fronterizas, tanto Rusia como Ucrania comparten rasgos e identidad comunes. Esta se emplaza al siglo IX, Kiev, actual capital de Ucrania, fue el primer centro eslavo del mundo, cuando un conjunto de ciudadanos escandinavos se hicieron llamar Rus. Aquí se remonta el origen de ambos países. Moscú se fundó en el siglo XII, después se consolidó el territorio que abarcaba Rusia, Ucrania y Bielorrusia, hasta el mar Báltico. Aquí parece que se le da la razón a Vladimir Putin cuando habla de que rusos y ucranianos “Tienen el mismo origen” (BBC, 2022).

Pero diversos expertos aseguran que debido a las potencias que colonizaron el terreno durante varios siglos hicieron que las mentalidades de ambos países no sean tan parecidos como asegura Putin. En el siglo XVII la guerra entre la mancomunidad polaco-lituana y el gran zarato de Moscú dejó el territorio al oriente del Dnieper bajo control ruso, mientras que las regiones norteñas y occidentales estaban bajo un estado cosaco, pero esto lo reprimió Catalina la Grande en 1764 y adquirió una gran parte del terreno a la mancomunidad polaco-lituana. Después hubo un proceso de “Rusificación” donde se reprimió la lengua ucraniana. Algunas regiones occidentales de Ucrania pasaron al imperio austriaco y comenzó el sentimiento patriótico ucraniano para diferenciarse de los rusos (BBC, 2022).

Al terminar la segunda Guerra Mundial, Stalin tomó las regiones de Ucrania occidental a Polonia y las integró en la RSS de Ucrania. En la década de los 50, Moscú cedió Crimea, actual origen del conflicto ya que Rusia se la anexionó ilegalmente en 2014, a la RSS de Ucrania, pero mantuvo estrechos lazos con la península escenificada en que la flota rusa del Mar Negro se mantuvo en la ciudad de Sebastopol. Y Moscú aumentó la influencia rusa en Ucrania, con un precio muy alto para estos últimos (BBC, 2022).

Debido a la imposición de Stalin de las granjas comunales, los ucranianos que formaban parte de la URSS en la década de los 30 murieron de hambre. Este fenómeno fue conocido como Holodomor, “Matar de hambre” en ucraniano, que se desarrolló entre 1932 y 1934, imponía al campesino convertirse en proletario, empezó en el 27 con las crisis de las cosechas y se empezó a entregar menos grano. Esto hizo que Stalin interviniese, en su plan para modernizar la URSS, una de sus medidas fue requisar el grano ucraniano, dejando las tierras sin semillas, además de no dejar tiempo para que la tierra se pueda volver a plantar. Entonces, el 7 de agosto de 1932 se estableció la “Ley de las espigas” que penaba con severos castigos a quienes se opusieran a la confiscación, lo que hizo que aumentase los robos, haciendo que se pusieran condenas a los ladrones. Con esta ley se castigó a 5.400 personas y más de 125.000 se envió a gulags de Siberia (Sadurní, 2022).

LAS MULTINACIONALES Y LA GUERRA RUSO-UCRANIANA

En ese año, 1932, Stalin cerró las fronteras de Ucrania y creó brigadas que iban casa por casa confiscando alimento a los campesinos. Esto tenía un doble objetivo: Eliminar a los campesinos contrarios a las leyes de la URSS y eliminar brotes pro-europeos entre los ucranianos. En 1932 algunos campesinos comenzaron a morir de hambre y la situación se volvió tan dramática que en algunas zonas rurales imperó el canibalismo y se amontonaban los cadáveres. La gente intentaba comerse las espigas, pero morían al no poder digerirlas, se necesitaban trenes para transportar los cadáveres y los campesinos encontrados se les sometían a torturas. La esposa de Stalin se opuso a esta política de su marido, y en noviembre del 34 fue encontrada muerta supuestamente por apendicitis. Esta tragedia fue silenciada. Finalizó en el 34 con más de 7 millones de personas muertas en Ucrania, Kazajistán y Cáucaso norte y 40 millones de personas en la URSS se vieron afectadas (Sadurní, 2022).

Volviendo a ambos países, Stalin repobló el este de Ucrania, la denominada zona del “Donbás”, con gente sobre todo de Rusia y sin capacidad de hablar ucraniano. Estas personas fueron llevadas al Donbás sobre todo para trabajar en minas de carbón, ya que el Donbás aportaba el 60% del carbón de la URSS, el cual se convirtió en el Silicon Valley Soviético y en una zona sobre todo ruso parlante (La sexta, 2022).

Rusia nunca llegó a dominar Ucrania del todo. Los niños aprendían ambos idiomas en la escuela, aunque el que dominante era el ruso. La URSS se desintegró en 1991, en Ucrania el referéndum para irse de la URSS tuvo apoyo del 80% de la población, en el 1997 se firmó entre ambos países el tratado de integridad territorial que marcaba las fronteras entre ambos países, aunque había una especie de 2 Ucránias. Una al este más rusófona y ortodoxa debido a la influencia rusa en la zona y otra al oeste, más católica y pro-europea debida a la influencia del imperio polaco y el austrohúngaro (La sexta, 2022).

III. RELACIONES ENTRE AMBOS PAÍSES TRAS LA DESINTEGRACIÓN DE LA URSS

3.1 INFLUENCIA RUSA EN UCRANIA

Rusia considera a Ucrania como uno de los países dentro de su círculo de influencia, ya que gran parte del país fue dominado por el imperio ruso durante siglos, muchos ucranianos tienen el ruso como su lengua materna y el país fue parte de la URSS hasta su desaparición en 1991 (Kingsley, 2022).

Rusia se sorprendió por el levantamiento ucraniano contra el presidente Yanukovich en 2014, a favor de un gobierno prooccidental. Algunos países ex URSS se han unido a la UE y/o a la OTAN. El distanciamiento de Ucrania de la esfera rusa se sintió como la puntilla de la influencia rusa en Europa oriental. Para occidente es importante tener influencia en Ucrania ya que en parte están informados de los planes rusos en Europa. No pertenece ni a la UE ni a la OTAN, pero recibe grandes apoyos militares y financieros de occidente. Esta invasión hace que aumente el peligro de que Rusia invada otros países ex soviéticos más cercanos a EE. UU, como las repúblicas Bálticas (Lituania, Letonia y Estonia) (Kingsley, 2022).

Esta guerra puede suponer una amenaza de la pérdida de influencia de EE. UU a nivel mundial, ya que este poder se ha reducido durante la última década y la guerra en Ucrania podría hacer que vuelva a aumentar (Kingsley, 2022).

Ucrania fue importante en las elecciones americanas de 2020 que Biden ganó a Trump, ya que este último congeló 391 millones de dólares de ayuda militar al país eslavo. Trump pidió a Zelenski que investigara unas acusaciones de corrupción que implicaban a Biden. Al final Trump fue acusado de querer que una nación extranjera interviniera en las elecciones (Kingsley, 2022).

Otro problema con Ucrania fue con el líder de campaña de Trump, Paul Manafort, el cual fue encerrado por esconder 30 millones de dólares de oligarcas ucranianos para proyectar la trayectoria política de Yanukovich, hasta que este huyó a Rusia (Kingsley, 2022).

3.2 REVOLUCIÓN NARANJA

Esta revolución tuvo lugar en el invierno de 2004, cuando se celebraron elecciones bajo la sospecha de fraude, donde el naranja simbolizaba el color del partido de la oposición, cuyo líder era Viktor Yushchenko, el cual fue supuestamente derrotado por Viktor Yanukovich, afín a Moscú. El naranja representaba la energía, el color de la oposición y bien diferenciado del rojo de la URSS. Yulia Timoshenko fue uno de los rostros más visibles de la revolución, ya que sus convocatorias de manifestación atraían a numerosos manifestantes. Eso fue en sus

comienzos, para más adelante dejarse llevar por un estilo autoritario y populista, además de caer en la tradicional política ucraniana: Corrupción, amenazas, abuso de poder, entre otras. Terminó en la cárcel (Chupryna, 2022).

Esta revolución dio a conocer la realidad de Ucrania, que se alejaba de la autocracia rusa y se acercaba más a las democracias occidentales. El fraude cometido por Leonid Kuchma hizo que se despertasen protestas en Kiev y otras ciudades, ya que este apoyó a Yanukovich, que representaba a los oligarcas del Donbás. Kuchma utilizó tretas sucias para que Yushenko no ganase, como sabotadores. No fueron unas elecciones limpias. A este lo intentaron asesinar 2 veces, una en un accidente de coche y otro envenenándole la comida, lo cual disparó la alarma de que Rusia estaba detrás. En la 1º vuelta ganó Yushenko por la mínima. Los observadores concluyeron que no se respetaron los estándares para la celebración de unas elecciones limpias. En la 2º vuelta los sondeos predijeron que ganó Yushchenko 5 puntos por encima de Yanukovich, aunque se dispararon las falsificaciones con respecto a la 1º vuelta. Pero la realidad es que ganó Yanukovich. Eso y las falsificaciones hicieron que los primeros manifestantes se congregaran en la plaza del Maidán, en Kiev, para protestar contra los resultados y los manifestantes instalaron tiendas de campaña para protestar contra los resultados (DW, 2022).

Estos movimientos se repitieron en numerosas ciudades ucranianas. Salvo Rusia, China y otras dictaduras, la comunidad internacional no reconoció los resultados, y llegaron observadores internacionales para negociar, así que el 3 de diciembre la corte suprema invalidó las elecciones y convocó unas nuevas para el 26 diciembre, mientras que las protestas se sucedían. Entre los dos candidatos y el presidente saliente, Kuchma, acordaron nuevas funciones para el nuevo presidente por temor a que tome represalias contra ellos. Se hicieron reformas para unas elecciones más justas, como despedir a funcionarios que favorecieron el pucherazo. La comunidad internacional estuvo mucho más vigilante y así, el 26 diciembre, Yushchenko ganó con un 52% frente al 44 % de Yanukovich. Esta revolución fue el inicio de una etapa de transición hacia una democracia plena en Ucrania (Chupryna, 2022; DW, 2022).



Figura 2. Manifestación en contra del resultado electoral en Kiev (DW, Actualidad)

IV. ETAPA YANUKOVICH

4.1 EUROMAIDÁN

El 21 de noviembre de 2013, tras un lento pero efectivo acercamiento a la UE en la etapa de Yushchenko (2005-2010), Yanukovich decide dar la espalda a Europa y acercarse al Kremlin. Después de acordar un tratado de comercio con la UE, una llamada de Putin hizo que se echase atrás y firmar uno con Rusia. Entre los motivos que echaron para atrás a Yanukovich en la firma del acuerdo comercial con la UE fue poner en libertad a Yulia Timoshenko, considerada una presa política y que luchó contra Yanukovich en las elecciones de 2010. También cedió a la presión de algunos oligarcas ucranianos que exportaban sus productos a la unión aduanera que lideraba Rusia. Se decía que, si firmaba el acuerdo con la UE, muchos puestos de trabajo en las regiones prorrusas de acero y carbón, como las del Donbás se perderían. En el acuerdo con la UE el presidente ucraniano renuncia al préstamo de 20.000 millones de euros. Empiezan las manifestaciones (France24, 2022).

El 1 de diciembre empiezan las manifestaciones en la plaza del Maidán, en Kiev, liderados por líderes pro-europeos como el exboxeador y actual alcalde de Kiev Vitali Klitchko, y partidos de extrema derecha. Empiezan las barricadas y el ayuntamiento es controlado por manifestantes. Putin expresa su preocupación y Sergei Lavrov denuncia injerencia extranjera. El 17 de diciembre Yanukovich ignora a los manifestantes y persiste en acercarse a Moscú y firma con Putin un acuerdo de levantamiento de barreras aduaneras, bajada del precio del gas y un préstamo de 15.000 millones de dólares. Durante los siguientes meses se suceden las protestas en varias ciudades ucranianas, especialmente las de pensamiento proeuropeo, pero el punto álgido de estas manifestaciones se produce en febrero, donde se producen entre el 18 y el 21 de febrero el asesinato de 90 manifestantes debido a la gran represión policial de la unidad de los “Berkhut” que, gracias a su tremenda represión sobre los manifestantes, hizo que las protestas aumentasen. Varios países occidentales pidieron elecciones anticipadas pero el 22 Yanukovich abandona Kiev dando paso a un gobierno sustituto de manera temporal. Putin denunció un golpe de estado y dice que Rusia se reserva el derecho a usar la fuerza (France24, 2022).

El Euromaidán no cambió mucho la vida de los ucranianos, pero contribuyó a hacer un país más democrático y que la gente tiene más peso a la hora de que se hagan más reformas y se combata la corrupción. Entonces, más adelante, se suceden protestas en regiones del este y sur de Ucrania, como Donetsk, Lugansk, Odesa o Járkov, entre otras, lo que es el preludio para la invasión de Crimea y la guerra del Donbás (Ufimtsev, 2014).

4.2 GUERRA DEL DONBÁS Y CRISIS DE CRIMEA

La crisis de Crimea fue la continuación de las protestas del Euromaidán que terminó con el derrocamiento de Viktor Yanukovich como presidente de Ucrania y la división en este país entre europeístas y antieuropeístas. Yanukovich escribió una carta al Kremlin para que volviese a establecer el orden en Ucrania, pero Putin tomó una decisión radical, que consistió en enviar soldados camuflados a la península de Crimea, situada entre Rusia y Ucrania y bajo el control de esta última. Gracias al tratado de partición firmado en 1997 entre ambos países, Rusia tenía bases en Crimea y envió más soldados para Crimea. Se puso en marcha una operación secreta de anexionar Crimea a Rusia que se concluyó con éxito (BBC, 2022).

La primera señal fue poner puestos de control entre Crimea y la región de Jersón y estaban vigilados por hombres con uniforme ucraniano y otros de paisano. Su parlamento eligió a un representante prorruso y el 16 de marzo votaron si unirse a Rusia, cuyo referéndum salió con un 95% unirse a Rusia (BBC, 2022).

Este referéndum fue cuestionado por occidente ya que no había observadores internacionales ni credibilidad. Putin firmó 2 días después la anexión de la península a Rusia, diciendo que siempre fue “Tierra santa rusa” y que “EE. UU y Ucrania se habían pasado de la raya”. La anexión se hizo para proteger el derecho a hablar ruso según el Kremlin. El Kremlin nunca aportó pruebas de que en Crimea se discriminaba a la gente por hablar ruso, pero sí que es verdad que en sus reclamaciones históricas Catalina la Grande lo colonizó de rusos y convirtió la ciudad más grande de la península, Sebastopol, en la sede de la flota rusa del mar negro. Además de que había más de un 60% de rusos étnicos en la península, ya que hasta 1954 perteneció a Rusia, que la transfirió a la RSS de Ucrania ese año. En el referéndum del día 16 solo había 2 opciones: Unirse a Rusia o volver a la constitución de Crimea, no había la opción de quedarse con Ucrania. Aunque se dijo que la participación fue del 83 %, Rusia reconoció que solo participó el 30%, ya que el resultado fue demasiado abultado habiendo ucranianos y tártaros de Crimea. En los últimos 7 años se calcula que unos 14.000 ucranianos y tártaros étnicos han abandonado la península. Los tártaros de Crimea aseguran que sufren opresión y discriminación. Debido al refuerzo militar de Rusia en la península, han llegado de Rusia 250.000 personas (Escobar Hidalgo, 2022; BBC, 2022).

Tras la caída de Yanukovich, el Kremlin medió con las regiones del este y sur del país para que no reconocieran el nuevo gobierno de Ucrania, con lo que se producen manifestaciones en el Donbás, Odesa o Járkov, entre otras. La tensión fue en aumento y se proclamaron las repúblicas populares de Donetsk y Lugansk, las 2 regiones que formaban el Donbás. Esto se proclamó en 7 de abril, mientras que 5 días después las milicias de Donetsk ocuparon la sede del comité ejecutivo, la fiscalía y la sede de la policía en la ciudad de Sloviansk (Donetsk). Un día después el gobierno ucraniano puso en marcha una operación especial en el este del país. El 17 de abril se reunieron en Ginebra (Suiza) representantes de Ucrania, la UE, EE. UU y Rusia para alcanzar un acuerdo para restaurar la paz en la zona, algo que no fue aprobado por las milicias prorrusas. El 1 de mayo 16 ciudades del Donbás estaban total o parcialmente en manos

de los prorrusos. El 9 de mayo el ejército ucraniano entra en la ciudad portuaria de Mariúpol (Donetsk), atacaron la sede de la policía de los prorrusos, dispararon contra manifestantes y reprimieron las protestas. El 11 de mayo se hicieron los referéndums en la parte ocupada del Donbás y la separación de Ucrania ganó por mayoría. El 27 de mayo se produce una batalla por el control del aeropuerto de Donetsk que se cobra la vida de 40 personas. Un mes después se firmó el famoso tratado de comercio con la UE que Yanukovich rechazó firmar, y 3 semanas más tarde, el 17 de julio, un avión de Malasyan Airlines que cubría la ruta entre Ámsterdam y Kuala Lumpur cayó cerca de la ciudad de Donetsk matando a todos sus pasajeros, que eran 298. EE. UU dijo que un objeto fue disparado para impactar contra el avión y acusó a los rebeldes prorrusos, que lo negaron, aunque años después se confirmó que fueron los prorrusos quienes habían derribado el avión. El 20 septiembre Ucrania y los rebeldes pactan un alto al fuego, que son los acuerdos de Minsk. Ya en 2015, el 11 de febrero, Merkel, Hollande, Poroshenko y Putin se reúnen en Minsk para llegar a un acuerdo para el fin de las hostilidades en el Donbás. Al día siguiente se llega a un acuerdo, llamado Minsk II, que consiste en un alto al fuego para que retiren las armas pesadas, aunque las hostilidades siguen. En 2017 se llega a otro alto al fuego, otro acuerdo de Minsk para que esta vez se cumpla ya que se estaba violando continuamente (Proyecto viajero, 2022).



Figura 3. Prorrusos proclamando la independencia de Donetsk y tomando edificios gubernamentales (Sánchez Vallejo, 2014)

4.3 RESPUESTA INTERNACIONAL

Funcionarios americanos y de la UE establecieron sanciones para más de dos docenas de funcionarios rusos y sus representantes en Crimea. Las sanciones sobre todo afectaron a personas que participaron activamente en la anexión de Crimea a Rusia. Se prohibió la importación de la UE de productos procedentes de Crimea, también se prohibió ofrecer ofertas turísticas en estas zonas o exportar a Crimea tecnologías y distintos productos. Desde julio de 2016 se han extendido las sanciones económicas cada 6 meses. En concreto las sanciones afectaron a 150 personas y 37 entidades que participaron en violar la soberanía ucraniana. Debido al poder desestabilizador ruso en Ucrania, las sanciones para Rusia también la afectaron en el terreno financiero, energético y de defensa, además de productos de doble uso (Pita, 2022). Más adelante las personas y empresas anteriormente sancionadas son objeto de prohibición de viajar y de retención de bienes. Durante tiempo las sanciones por Crimea y el Donbás en

distintas materias se han ido renovando ya que la situación no cambiaba. Más adelante 6 diputados de la Duma rusa fueron sancionados por participar en la anexión de Crimea y Sebastopol. También se sancionó a varias personas vinculadas con Rusia por la malversación de fondos públicos ucranianos (Consilium Europa, 2023).

V. ALIADOS DE VLADIMIR PUTIN

En este punto se van a desarrollar las relaciones de Putin con los distintos países y partidos, ya que sobre todo lo que quiere el presidente ruso es tener a las naciones antiamericanas de su lado, además de debilitar a occidente a través de partidos y políticos generalmente de extrema derecha, a los que apoya e incluso financia para que digan que él es el mejor ejemplo de gobernar, que adoptarán sus políticas, que es un ejemplo para seguir y que le admiran, entre otras cosas.

5.1 PARTIDOS Y GOBIERNOS EXTREMISTAS EUROPEOS

HUNGRÍA

La relación del primer ministro húngaro Viktor Orbán con el Kremlin siempre ha sido buena desde que es primer ministro, ya que comparten varios rasgos en común en su política. Una de las cosas más características de su política fue la aprobación de una ley “Anti-LGTB”. Esta Ley estaba hecha en principio para endurecer las penas por abusos a menores, pero luego se la relacionó con la homosexualidad. La ley dice que solo personas contratadas por el gobierno central pueden hablar de educación sexual en las escuelas y que no se puede hablar de homosexualidad a menores. Se teme que libros y películas queden vetados por esta ley. Para muchos críticos, esta ley es más dura que la que aprobó el Kremlin en Rusia. Sin embargo, Hungría se defiende diciendo que esta ley no es homófoba, si no que pretende dictar como los niños deben recibir educación sexual, además de acusar a la UE de actuar como “Colonialistas”, dictando a los países lo que tienen que hacer (Monus, 2022).

Otro de los acuerdos o puntos en común de Hungría y Rusia es el acuerdo entre ambos países mediante la cual la empresa estatal rusa de energía atómica, Rosatom, construirá dos reactores nucleares más en la única planta atómica del país, situada en Paks, al sur de Budapest, para que estos reactores estén en funcionamiento en el año 2030, con un costo de 12500 millones de euros. De hecho, esta central nuclear es de fabricación soviética y produce el 50% de la electricidad del país. Este acuerdo se firmó en el año 2014, con vecinos como Austria oponiéndose al proyecto y presentando un recurso ante el tribunal europeo (Euronews, 2022)

Otro de los puntos en común entre ambos países es la posición húngara con respecto a la guerra de Ucrania, ya que Orbán siempre ha defendido que esta no es la guerra de los húngaros y que lo tienen que resolver las partes implicadas. Eso sí, la postura de Orbán no siempre ha sido así. Cuando se reunieron los países de la OTAN en la cumbre de Bucarest en el año 2008 Orbán, entonces en la oposición húngara y con Rusia invadiendo Georgia, dijo que no era acertado no meter a Ucrania. Pero esto cambió con la ley ucraniana para hacer perder

influencia al ruso, que según ellos afectaba a la minoría húngara en Transcarpatia. Una de las políticas exteriores de Hungría es proteger a las minorías húngaras en los países fronterizos, vetó la cooperación con la OTAN en Ucrania y dio la ciudadanía húngara a ciudadanos de Transcarpatia, lo que violaba la ley ucraniana. La presidenta de Hungría, Katalin Novak, viajó a Kiev para que haya una representación húngara en Ucrania, pero esto es debido a que sus relaciones estaban congeladas y la situación no podía seguir así. Otro de los puntos es que, debido a que el partido de Orbán es de extrema derecha, quiere atraer a votantes aún nostálgicos de la Gran Hungría de 1918, que incluye partes de otros países, como Croacia, Ucrania o Austria, polemizando y alejándose de Ucrania (DW, 2022).

Luego otro de los problemas es que Hungría depende energéticamente de Moscú, y cada declaración en contra de Ucrania se convierte en un motivo para demostrar su lealtad a Moscú, además de que sus disputas con la UE debido a que quieren retirar los fondos ocasionados por la pérdida del estado de derecho y a la corrupción (DW, 2022).

FRANCIA, MARINE LE PEN

La admiración de la líder del Frente Nacional por Putin no es nueva. En octubre del año 2011 dijo en el diario ruso Kommersant que “No escondo que en cierta medida admire a Putin. Debemos desarrollar las relaciones con Moscú, tenemos intereses comunes”. Su primer viaje a Rusia fue en 2013, cuando se reunió con altos directivos del Kremlin, asegurando que se siente más cerca del modelo de patriotismo económico ruso que el de la UE. 2014 fue un año importante, ya que la líder del FN dijo que Crimea se había unido a Rusia legalmente en un referéndum (Martín Pérez, 2022). Esto lo dijo en el año 2017, pero en 2014 un diario francés, Mediapart, y un medio letón, Re: Báltica, desvelaron que el First Czech Russian bank, un banco muy cercano al Kremlin había prestado al FN 9 millones de euros. Varios bancos franceses se negaron a prestar dinero al FN, y el préstamo del banco ruso se hizo al mismo tiempo que la anexión de Crimea. Se reunió, también con Putin en 2016 y, además, pidió otro préstamo, según la BBC. En 2017, cuando solo faltaba un mes para las elecciones francesas del 23 de abril de 2017, Putin se reunió con Le Pen, asegurando que “No querían influir en el resultado de las elecciones” pero “Se reservaban el derecho de reunirse con políticos de otros países, como Europa y EE. UU.”. Le Pen aseguró que, si se imponía en las elecciones a sus rivales, se plantearía levantar las sanciones contra Rusia. En 2017, la líder del FN aseguró que Francia “Debe abandonar la OTAN por que esta se creó para luchar contra la URSS y ésta ya no existe”. También aseguro que se identificaba con las políticas de Trump y Putin, y que el pueblo británico también debido a su salida de la UE (Maldita explica, 2022).

El 7 de febrero de 2022, cuando la CIA había alertado de que Rusia podría invadir Ucrania, en la BBC la política francesa dijo que era “Un error mantener una especie de guerra fría con Putin” asegurando que las relaciones económicas, sociales y culturales con Rusia se tenían que haber mantenido, además de la equidistancia entre EE. UU y Rusia. El 2 de marzo, la líder ultraderechista tuvo que retirar varios panfletos de ella con Putin, pero a ciencia cierta no se sabe cuántos se han distribuido. El 8 de abril dijo que su intención desde el principio es “Condenar la invasión rusa en Ucrania de la forma más clara posible” pero después añadió que

LAS MULTINACIONALES Y LA GUERRA RUSO-UCRANIANA

“Lo único que no quiero son sanciones para las materias primas que tendrán graves consecuencias para los franceses y el resto del mundo”. Sus puntos en común con Rusia también se aplican a la cuestión migratoria, donde ella defiende que se eliminen las ayudas a inmigrantes y que se impida la práctica del islam, así como el uso del hiyab (Maldita explica, 2022).

SILVIO BERLUSCONI Y MATTEO SALVINI, ITALIA

Hace unos meses se filtró un audio del difunto expresidente de Italia y anterior líder de Forza Italia donde aseguraba que había vuelto a relacionarse con Putin, que este le había regalado 20 botellas de vodka y una carta muy dulce, y que le regaló lambrusco y una carta también dulce, ya que el líder del Kremlin le había considerado “El primero de sus 5 verdaderos amigos”. Además, el expresidente italiano aseguró que, si esto se filtra a la prensa, sería un desastre (López Marín, 2022).

Después de la invasión de Ucrania, el expresidente estuvo forzado a hablar debido a los estrechos vínculos con Putin, diciendo que es “injustificable e inaceptable” la invasión a Ucrania, aunque en el audio decía que su gran amigo era una persona “pacífica y sensata”. Además, Berlusconi se ha caracterizado por sus críticas a Ucrania, como la acusación a Zelenski de que lanza el triple de ataques contra el Donbás, en una charla con sus diputados filtrada. Debido a estas declaraciones, la primera ministra italiana, Giorgia Meloni, tuvo que salir al paso para aclarar su postura, de quien no apoye la coalición de apoyo a Ucrania no podrá firmar parte del gobierno (Euronews, 2022).

Con respecto al actual viceprimer ministro italiano, Matteo Salvini, una investigación en el año 2019 (Buzzfeed y L'Espresso) reveló que él y su partido habrían estado negociando con empresas rusas para conseguir financiación para su campaña electoral y apoyar el crecimiento de los ultraderechistas en Europa según distintas grabaciones de las reuniones de ambos gobiernos. Esto lo negó el líder de la antigua Liga Norte, pero la fiscalía de Milán empezó a investigar al partido por corrupción. En esa conversación se celebró en el icónico hotel Metropol de Moscú, no asistió Salvini, que estaba en una conferencia en esa misma ciudad, pero si asistieron emisarios suyos. En esos audios se quería alejar de la postura de los “Iluminados de Bruselas y EE. UU” y acercarse a partidos “Pro-Rusia” (Euronews, 2022).

El acuerdo, cerrado en hora y cuarto, consistía en que Rusia vendía petróleo a la compañía estatal Eni, tres millones de combustible, por importe de 1330 millones de euros, pero los rusos aplicarían un descuento del 4% que iría a parar a la Liga Norte de Salvini. El importe de ese descuento era de 65 Millones de euros, a pesar de que la ley italiana impide financiación extranjera de los partidos, estos en los audios reconocen que es para las europeas. Se hablaron de varios temas, petroleras, intermediarios, etc. Se insiste que el pago se realice antes de noviembre, para las elecciones europeas. Se termina la conversación pidiendo máxima discreción, y que los rusos se lleven una parte (Maroto, 2019).

También se sospecha desde el país transalpino que el político ultraderechista tuvo que ver en la caída de la coalición de Draghi, ya que el diario “La Stampa” reveló contactos entre la embajada y políticos de la Lega para ver si “Estaban dispuestos a abandonar a Draghi”. Esto tuvo lugar entre el 27 y 28 de mayo de 2022. Mientras Draghi hablaba con Putin para desbloquear el acuerdo del cereal ucraniano en el mar Negro, este conspiraba para hacer caer al gobierno italiano (El confidencial, 2022).

Esto surgió durante la campaña electoral italiana, donde Draghi tuvo problemas debido al desplante del movimiento 5 estrellas, pero salió definitivamente debido a la salida de la Lega durante la votación. Ya la Lega tuvo interés durante la guerra, ya que Salvini quería ir a Moscú a parar la guerra, uno de los suyos quiso organizar un viaje a Moscú y Salvini se reunió con el embajador ruso en Roma, llegando a comentar un posible viaje del papa a la capital rusa. Salvini al final no viajó, pero el viaje se iba a hacer vía Estambul y se reuniría con Lavrov y Medvedev. Pero Capuano, uno de los suyos, mantuvo conversaciones secretas con la embajada en Roma. Fracasó el acercamiento de Salvini con Rusia, pero pudo contribuir a la caída del gobierno de Draghi (El confidencial, 2022).

También Salvini intentó mostrar un acercamiento a Ucrania, viajando a la ciudad polaca de Przemysl, fronteriza con Ucrania, donde el político intentó mostrar apoyo a Ucrania y a sus refugiados, pero todo eso fue en vano debido a que el alcalde de la ciudad le retrató sacando una camiseta con una foto de Salvini y Putin, haciendo visible su malestar debido a la hipocresía del político italiano, que también recibió insultos de periodistas italianos que se encontraban en el lugar de los hechos (Europa Press, 2022).

SERBIA

Serbia es un aliado tradicional de Rusia, debido a que el país balcánico tiene lazos culturales, lingüísticos y religiosos con Rusia, incluso la población serbia se refiere a Rusia como “Nación hermana”. De hecho, Serbia no ha impuesto sanciones a Rusia ni se suma a las de la UE, se ha beneficiado de que Rusia ya no vende gas a los países que le ponen sanciones y se beneficia comprando gas a Rusia a un precio mucho más bajo. Su presidente, Aleksandar Vucic, afirmó “Tenemos que mantener las mejores relaciones con nuestros socios occidentales y ser duros, firmes y persistentes y fuertes en el camino europeo” demostrando querer una relación de equilibrio entre Rusia y occidente (Cadenas, 2022).

Entre las claves de esta estrecha unión, está que Serbia depende incluso más de Rusia en materia energética ya que Gazprom, la petrolera estatal rusa, tiene el 50% de NIS, la petrolera serbia, y firmaron, como se mencionó previamente, un acuerdo de gas a precio superreducido. Según José Ángel López, profesor de derecho internacional, afirmó para Newtral en agosto de 2022 que Serbia es el único estado que no tiene problemas de suministro de gas y el único que se beneficia de una buena relación con Rusia, pero añade que “Sin embargo, avanzar en el

proyecto europeo y negociar con Rusia al mismo tiempo será difícil de mantener a medida que avance el conflicto”. Otra de las claves será el gasoducto ruso-turco, que llegaría a Bulgaria y de ahí a Serbia y Centroeuropa (Cadenas, 2022).

Otra de las cuestiones de esta estrecha relación es en materia económica. En 2019, Serbia entró en el Acuerdo de libre comercio con la unión euroasiática, cuyo líder es Rusia. Al pertenecer a esta asociación, Serbia no paga aduanas y permite que sus productos agropecuarios lleguen a más de 185 millones de personas, y con las sanciones, las exportaciones tienden a aumentar. Además, es observador de la OTSC, la organización militar de defensa que lidera Rusia (Cadenas, 2022).

Otra cuestión son los lazos entre ambos países. Serbia es el único país ortodoxo, con alfabeto cirílico y eslavo de los Balcanes. Según Simón Suarez, profesor de historia de la universidad de Granada, explica en agosto del 2022 a Newtral que este vínculo se remonta al siglo XIX “Desde la 1º guerra mundial, la colaboración entre Rusia y Serbia ha sido más que evidente”, en los 90, Rusia apoyó a Serbia durante la guerra de Yugoslavia y criticó el bombardeo de la OTAN en el país Balcánico, hecho que aún colea en la sociedad serbia. De hecho, se producen manifestaciones en Belgrado en apoyo a Rusia y a Putin, ya que considera que se está defendiendo de los nazis y que actúa contra el imperialismo de los EE. UU (Cadenas, 2022; Sánchez Iranzo, 2022).

Debido a todo esto, la sociedad serbia se encuentra fragmentada, aunque los sondeos por primera vez daban mayoría a los que querían unirse a la UE de los que no. Sin embargo, en el país balcánico no sentó bien que algunas candidaturas de anexión se aceleraran, como las de Georgia y Ucrania, y la serbia se estanque, a pesar de que ninguno de los países cumple con los criterios para entrar en la UE. Otra de las estrategias es ser un estado neutral que sirva como nexo entre la UE y Rusia, ya que al país le conviene, ya que entrar en la UE supondría un aumento de la calidad de vida de sus ciudadanos, mientras que necesita mantener sus lazos con Rusia para acuerdos como el del gas. También los serbios buscarán lo que mejor ayude a su situación financiera y orgullo patrio: La protección de la minoría en Kosovo, fortalecer las relaciones con los serbios de Bosnia y si se puede, volver a unirse con Montenegro (EFE, 2022).

Sin embargo, también hay roces entre Serbia y el Kremlin, ya que el grupo Wagner, un grupo de mercenarios que tiene una participación muy importante en la guerra en Ucrania, está reclutando gente en Serbia, hecho del que se queja el gobierno serbio, que también apostilló que no se sumó a las sanciones a Rusia y que ha acogido a miles de rusos que huyen de su país para evitar ser mandados al frente o a la cárcel, además de que la legislación serbia prohíbe a sus ciudadanos participar en conflictos en otros países. También se sospechaba que Wagner bloqueó carreteras en el norte de Kosovo, hecho que Vucic negó (EFE, 2022).

5.2 PAÍSES DE ORIENTE MEDIO

TURQUÍA

Vladimir Putin siempre ha tenido una estrecha amistad con el presidente turco, Recep Tayyip Erdogan, que se ha plasmado en acuerdos comerciales, industriales, y demás, aunque en el pasado tuvieron problemas, como en la guerra de Siria, ya que Moscú apoyaba al dictador Bashar Al Assad, mientras que Turquía apoyaba a los rebeldes sirios. En la actualidad, Turquía es uno de los firmes aliados de Rusia, pero también apoya a Ucrania en sus reclamaciones sobre el Donbás y Crimea, además de ayudarlo con la guerra al surtirle de drones Bayraktar TB2, manteniendo una política de equilibrio entre occidente y Moscú. Además, ha estrechado sus acuerdos económicos con Moscú. El analista Kerim Has dice que “Erdogan ama dos cosas: El dinero y el poder”, además de que el descontento con su figura se haya acrecentado con los terremotos y la devaluación de la lira necesitará financiación extranjera que financie su campaña, cosa que Rusia le puede proporcionar, mientras que Rusia necesita de un intermediario que logre dar salida a sus productos sorteando las sanciones y ahí entra en juego Turquía, que puede convertirse en centro comercial y logístico, además de servir como nexo entre occidente y Rusia (BBC, 2022).

En materia económica, uno de los problemas con la guerra ha sido el turismo, ya que rusos y ucranianos suelen ser los viajeros que más llegan a las costas turcas, en especial a resorts como Antalya, Bodrum o Marmaris, entre otros, además de Estambul. Y es que en el año anterior de la guerra fueron 4,7 millones de rusos a Turquía por dos millones de ucranianos, ocupando el 1º y 3º lugar respectivamente, mientras que el 2º lo ocupa Alemania. Una de las soluciones del gobierno turco es que las aerolíneas turcas vuelen desde Rusia y devuelvan a los turistas a Rusia, para sortear las sanciones internacionales, puesto que Turquía no vetó el espacio aéreo a Rusia. De hecho, se previó que la cifra de turistas rusos bajase a 1,7 millones y de ucranianos a tan solo 100000, debido a la guerra. Esta guerra perjudica gravemente a la industria turística turca (DW, 2022).

Otro de los acuerdos en materia económica entre ambos países es debido a la construcción de la central nuclear Akkuyu, en Mersin, en la costa mediterránea turca, un proyecto firmado por ambos presidentes en 2010 y cuya construcción comenzó en el año 2018, no está exenta de polémica, ya que se construye en una zona con una gran actividad sísmica, como se vio en el terremoto de hace unos meses. La mayor parte de la financiación es privada según Rosatom, especialmente del banco Sberbank, sancionado por occidente a diferencia de Rosatom y su filial en Turquía (El confidencial, 2022).

IRÁN

La relación con Irán es puro interés, ya que les une sobre todo el anti-occidentalismo, puesto que en el pasado habían sido rivales en materia histórica, debido a las represalias de la

LAS MULTINACIONALES Y LA GUERRA RUSO-UCRANIANA

URSS y del imperio ruso sobre el país persa, como en materia energética. Con su alianza con Irán, Putin quiere demostrar que aún tiene aliados, y que por mucho que le sancionen, aún puede hacer negocios con estos países. En el país persa, desconfían mucho de los rusos debido a que se entrometen demasiado en asuntos de su país. De hecho, la revolución islámica de 1979 se hizo para hacer frente a la URSS (Paredes, 2022).

Aun así, la relación ha ido avanzando desde el 1º viaje de Putin a Teherán en 2007, muchos años después de la visita de Stalin en 1943. También Irán es importante debido a la búsqueda del Kremlin de aliados para contrarrestar la influencia americana, sobre todo después de las sanciones de occidente debido a la anexión ilegal de Crimea, hizo que el país persa sea un “Socio de conveniencia” (Paredes, 2022).

Según Alam Saleh, experto del Centro de estudios árabes e islámicos de la universidad de Australia, Rusia quiere que Irán se meta en el conflicto para ser “Criticado en occidente y alejado de la esfera occidental”. También se aprovechó del momento bajo de Irán debido a las protestas por la muerte de Masha Amiri y que necesitaba cooperación en seguridad y también en materia económica (Paredes, 2022).

Otro de los factores que convierte a Irán en un aliado de Rusia es su participación indirecta en la guerra, al suministrar drones kamikaze a Rusia. Según la cadena británica Sky News, Rusia compró drones a Irán por 140 millones de euros y armamento occidental, estos últimos capturados a Ucrania durante la invasión. Esto además es muy importante, ya que Irán puede hacer un estudio del armamento y fabricarlo para sus intereses. Irán le entregó 160 drones. A pesar de las negativas de Teherán de estar participando en el conflicto, se ha demostrado que suministró drones a Rusia (El Periódico, 2022).

También ambos países habrían alcanzado un acuerdo por el cual Irán transfiere sus modelos y componentes para fabricarlos en suelo ruso y no levantar sospechas en su participación en el conflicto y así Rusia usarlos contra infraestructura civil. Teherán se beneficiaría de acuerdos políticos y sociales y sortear sanciones occidentales (Heraldo de Aragón, 2022).

SIRIA

Rusia empezó a participar en el conflicto sirio a partir de 2015, como aliado de Bashar Al Assad. Una de las cosas que aprendió del conflicto sirio es asediar ciudades y bombardear civiles, como por ejemplo usó contra la ciudad de Mariúpol. Gracias a su intervención Assad consiguió victorias que se le resistían, también debido a la falta de respaldo de los rebeldes. Según Jennifer Caffarella, “Siria fue la escuela de la guerra para luego invadir Ucrania”, “Hay muchas diferencias notables entre los dos conflictos, pero definitivamente, Siria fue el laboratorio donde se ensayaron las armas y las tácticas que ahora usan en Ucrania”, dice

Caffarella a la BBC. El objetivo es aterrorizar, ya que Rusia en Siria también contribuyó a bombardear infraestructuras civiles y asediar a la población, como por ejemplo pasó en Alepo. Muchos hospitales, centros educativos, etc. Fueron destruidos por Rusia y el régimen de Assad durante el conflicto. También probaron los corredores seguros, para que la gente huya de las ciudades, pero esto a veces puede acabar en muerte o detención de civiles (Montero, 2022).

Además, Siria votó en una resolución de la ONU que condena la invasión en Ucrania en contra, fue uno de los únicos 7 países que votó en contra de condenar la invasión en Ucrania (Huffington Post, 2022).

5.3 PAISES ASIÁTICOS

CHINA

China siempre ha sido uno de los aliados tradicionales de Rusia, ya que comparten acuerdos económicos, políticos y militares, aunque en el contexto de la guerra de Ucrania han intentado mantener una postura neutral. Uno de los puntos calientes debido a la guerra de Ucrania es cuando Putin firmó la anexión de las regiones del Donbás, Jersón y Zaporíyia, que el gobierno de Xi Jinping consideró una “Línea roja”, es decir, que para el gobierno chino se debe respetar la integridad territorial de los países. En su día, Pekín no respaldó la anexión de Crimea. Esto es debido a las distintas disputas territoriales de China con Hong Kong, Tíbet o Taiwán y es firme defensor de no meterse en asuntos de otros países. Según el ministro de exteriores chino, Mao Ning, “La posición de China sobre el tema de Ucrania es consistente y clara. Siempre mantenemos que se debe respetar la integridad soberana y territorial de todos los países”. “Debe respetarse la integridad territorial de todos los países”, abundó Zhang Jun, embajador chino en la ONU. China tomó distancia con el conflicto, ya que esta anexión ilegal supone para ellos una línea roja (AS, 2022).

China se ofrece como mediador para acabar con la guerra sin renunciar a sus acuerdos con Rusia. Hace poco, una visita de Xi Jinping a Moscú para hablar con Putin desató una serie de sospechas sobre su relación, entre otras cosas el presidente chino propuso a Putin un plan de paz para parar la guerra en Ucrania. Entre los puntos del plan de paz se encuentran el respeto a la soberanía de los países, abandonar la mentalidad de guerra fría, un alto al fuego, empezar conversaciones de paz, que se acabe la crisis humanitaria, intercambio de prisioneros y cese de ataques a civiles, protección de centrales nucleares, garantía de exportación de cereales, reducción de riesgos estratégicos, cese de sanciones, protección y estabilidad de cadenas industriales y de suministro y apoyar la reconstrucción de Ucrania (El periódico, 2022).

Además, ambos países están fortaleciendo sus lazos económicos debido a la presión de occidente sobre ambos, a pesar de que antes era el principal socio comercial de Rusia, para China representa Rusia el 2,8% de su comercio, aunque EE. UU y la UE tienen cuotas mucho más altas. China representaba el 16% de su comercio exterior, ya que empresas chinas sustituyen a las europeas en la compra de petróleo y gas y, además, Rusia se lo vende con descuento. De hecho, superó a Arabia Saudí como mayor proveedor de China de petróleo y

LAS MULTINACIONALES Y LA GUERRA RUSO-UCRANIANA

alcanzó su máximo de importación de carbón procedente de Rusia. Según el sistema Swift de pagos internacionales, fuera de China, Rusia es el tercer mercado en comercio, solo superado por Hong Kong y Reino Unido. De hecho, Gazprom y VTB bank empiezan a facturar y aceptar transacciones también en yuanes. Sin embargo, China no ayuda militarmente a Rusia, para evitar sanciones occidentales, por lo que no sacrificará sus intereses económicos por Rusia. Principalmente, este acercamiento tiene un objetivo de defensa contra la OTAN. Además, China y Rusia junto con Brasil, India y Sudáfrica, forman parte de los BRICS (He, 2022).

COREA DEL NORTE

Históricamente, Rusia y Corea del Norte han mantenido buenas relaciones debido a que, en el pasado, cuando existía la URSS, ambos eran socios comunistas. En el 1945 la URSS liberó Corea del norte de los japoneses y durante la guerra de Corea entre 1950 y 1953, la URSS, sin participar directamente en el conflicto, apoyó al norte. Aunque no siempre fue así, cuando empezó Corea con su programa nuclear en 2006 el mundo se preocupó, incluido sus socios, China y Rusia, que votaron en contra de suministrar material nuclear a Corea. Las relaciones se reestablecieron en 2012, en 2015, hicieron “Un año de amistad” y en 2019 Putin y Kim-Jong-un se reunieron en Vladivostok, cerca de la frontera entre ambos países. Además, Corea reconoció la independencia de las repúblicas del Donbás y votó en contra de condenar la guerra en la ONU. Además, el régimen norcoreano ha sido acusado de brindar apoyo militar a Rusia con entregas de misiles y municiones para ayudarle en su campaña militar en Ucrania, algo que ha negado el régimen norcoreano (Padinger, 2022; Infobae, 2023).

5.4 PAÍSES DE AMÉRICA LATINA Y PARTIDO REPUBLICANO DE EE. UU

VENEZUELA

Las relaciones entre ambos países son muy estrechas, ya que Chávez y Putin llegaron al poder al mismo tiempo. Desde entonces se han fortalecido los lazos económicos, militares etc. Venezuela es el primer importador de armas de América latina de Rusia. Rosneft y PDVSA firmaron un acuerdo de explotación petrolífera en 2010. También se firmaron acuerdos con Inter Rao y Gazprombank. Las relaciones siguieron fuertes pese a la muerte de Chávez, con Maduro recogiendo su testigo. De hecho, Venezuela fue uno de los pocos países que reconoció la independencia de las regiones georgianas de Abjasia y Osetia del Sur. Durante años se produjeron distintas reuniones y visitas oficiales entre ambos países, ya que son aliados fuertes y tienen intereses en común, con Rusia exportando materias primas, trigo o equipo médico a Venezuela, y estos firmando acuerdos con empresas rusas mencionadas anteriormente. Además, Venezuela ha condenado las sanciones de Occidente contra Rusia, diciendo que su objetivo era proteger a las repúblicas del Donbás, además de reconocer la soberanía rusa sobre Crimea y votando en contra en la ONU de condenar la invasión rusa sobre Ucrania (France24, 2022; Poderopedia, 2022).

CUBA

La relación entre Rusia y Cuba ha pasado por numerosos altibajos desde que comenzó en 1902, pero no fue hasta el año 2004 cuando empezó una alianza estratégica debido a que las posiciones de ambos países en el contexto internacional coinciden. En 2014 Putin, en una visita a La Habana, perdonó en 90% de deuda cubana con la URSS y Rusia y el restante 10% se invirtió en programas sociales en la isla. Después vinieron distintos acuerdos comerciales, económicos, energéticos o turísticos, entre otros. Cuba exporta a Rusia azúcar, oro o cigarrillos, entre otras, mientras que compra a Rusia productos petrolíferos o componentes de automóviles, por citar algunos ejemplos. En el contexto de la guerra de Ucrania, Cuba hace un llamado para la paz, pero critica a la OTAN por su expansionismo y a EE. UU por hacer una campaña en contra de Rusia y suministrar material bélico a Ucrania y que haga caso a las reclamaciones de seguridad de Rusia. Cuba se abstuvo en la ONU de condenar la invasión rusa en Ucrania (Marín Álvarez, 2022).

BRASIL

La relación entre ambos países siempre ha sido buena, donde han alcanzado los distintos gobiernos acuerdos bilaterales entre países, como exenciones de visa, defensa de misiles e incluso acuerdos aeroespaciales, donde la agencia espacial brasileña mandó a un astronauta de los suyos a bordo del Soyuz TMA-8. En la actualidad, independientemente de la inclinación política de los gobiernos brasileños, la relación sigue bastante bien. Es el caso de Jair Bolsonaro, el cuál dijo públicamente cuando gobernaba que la postura de Brasil sería la neutralidad, que buscaban la paz e incluso corrigió al vicepresidente Mourao, el cual, días antes condenó la invasión. Si votó a favor de la resolución de la ONU, pero no la de la OEA que condenaba la invasión rusa. Incluso, propuso a Zelenski la “Solución Malvinas” para acabar con la guerra. Ya con el gobierno de Lula Da Silva, este se ofreció como mediador para parar la guerra, pero culpando a ambos países de la guerra, algo que rechazó Ucrania tajantemente. Estas declaraciones provocaron que la casa Blanca acusase a Lula de repetir como un papagayo la propaganda rusa y china, algo que rechazó el gobierno brasileño. Sin embargo, Lula acabó retractándose y condenó la invasión rusa. Lula propuso que para alcanzar un acuerdo de paz primero tiene que haber un alto al fuego e implicar a Rusia, algo que no gusta en occidente y que además es el mismo argumento de China (France24, 2022; Meetpedia, 2011; Infobae, 2022; AFP, 2022; Sanz, 2023).

DONALD TRUMP, PARTIDO REPUBLICANO DE EE. UU

Documentos del Kremlin fueron filtrados al diario inglés “The Guardian”, donde reflejan que Putin ayudó a Donald Trump a ganar las elecciones del año 2016, ya que el presidente ruso quería que ganase a toda costa, ya que produciría una “Explosión social” en los EE. UU. Con la llegada de Trump a la Casa Blanca, Putin podría dominar de manera clandestina las conversaciones entre ambos países para que beneficie a la política exterior de Rusia. Putin

ordenó a sus empresas de espionaje que contribuyeran a aumentar el apoyo a Trump, como venganza por las sanciones de EE. UU por la anexión de Crimea. El principal objetivo, contribuir a la explosión social en los EE. UU, para debilitar la postura negociadora de Trump. Putin reconoció en una reunión en Helsinki con Trump que quería que este ganase y que un documento auténtico demostró que Putin había dado la orden de ayudar a Trump, pero no se sabe hasta qué punto. De hecho, en el documento se filtran debilidades de los americanos, como las diferencias ideológicas, además de realizar ciberataques contra la máxima rival de Trump, Hillary Clinton. Todos los servicios secretos rusos participaron en la campaña de desprestigio contra Hillary Clinton, dañando gravemente su candidatura (Colás, 2021).

De hecho, antes de la invasión, el denominado “Chef de Putin” y líder del grupo Wagner, Yevgeny Prigozhin, aseguró que influyeron, influyen e influirán en las elecciones americanas. De hecho, se cree que el controla las granjas de trolls que ensuciaron la campaña de Hillary Clinton a la Casa Blanca (France24, 2022).

Trump calificó de maravillosa la estrategia de Putin para invadir Ucrania, aunque afirma que si siguiera en el poder no se habría producido, opinión que también defienden la Fox y líderes evangélicos. Trump siguió afirmando que con él esto no habría pasado, que ha pasado por que gobiernan idiotas, que lo mismo sucede con China y Taiwán, aunque estos hechos no pueden ser probados (Pardo, 2022).

5.5 PAÍSES AFRICANOS

ARGELIA

Rusia y Argelia aumentaron su cooperación militar debido a la mala relación entre Marruecos y Argelia y a que Rusia está deseosa de entrar en los puertos de África. Según un diario saudí, las maniobras se realizaron entre el 16 y el 28 de noviembre de 2022, cerca de la frontera con Marruecos como una operación antiterrorista. Esta alianza es debido a la cercanía de Marruecos con EE. UU. En la actualidad, Argelia es el 1º comprador de armas de Rusia a nivel mundial. Con esto además juega la baza del petróleo y el gas que exporta a Europa, ya que puede manipular los gasoductos argelinos que llevan a Europa, como el Medgaz, que va desde Argelia hasta Almería (De Andrés, 2022).

MALI

El grupo Wagner, aprovechando la salida de potencias europeas de Mali, se estableció en el país en 2021, al apoyar al nuevo militar golpista provocando la salida de Francia de Mali. Aunque Wagner está detrás de ataques contra civiles, en concreto y siempre según algunas asociaciones, ese porcentaje representa el 71% de sus operaciones en Mali (Arredondas, 2023).

VI. GUERRA EN UCRANIA

6.1 ADVERTENCIAS A PUTIN PARA QUE NO INICIE LA GUERRA

Ya en 2021, había evidencias de que la tensión entre ambos países estallaría en cualquier momento, Ya que en primavera de 2021 había, según Josep Borrell, Alto representante de la Unión Europea para política exterior y seguridad, unos 150.000 soldados estacionados en los límites con Ucrania. Los ministros exteriores europeos no deseaban que el conflicto se desmadrara, pero ni en la crisis de Crimea y el Donbás no se veía tanta tensión en Europa. Zelenski pidió al cuarteto de Normandía, formado por Francia, Alemania, Ucrania y Rusia, más esfuerzos para parar la tensión existente en ese momento, ya que los acuerdos de Minsk no se están cumpliendo, ya que había choques entre las fuerzas separatistas en el Donbás y el ejército ucraniano en el este de Ucrania. Sobre todo, hubo críticas a Alemania por no parar la construcción del gasoducto “Nord Stream 2” (Alarcón, 2022).

Rusia, en los meses previos a la guerra, concentró un número importante de tropas a lo largo de los límites con Ucrania, una cifra que se situaría mínimo en 100.000 soldados y que algunas estimaciones aumentan a 130.000. No solo se observa localizaciones cercanas a la frontera, sino cercanas a Ucrania en la frontera con Bielorrusia y con Moldavia. Este número es muy importante para cualquier entrada en Ucrania de los rusos, ya sea por el norte, que es por Bielorrusia, por el sur, que es por Crimea y por el este, por el Donbás, que era la opción más probable antes de la guerra. Según la CIA, Ucrania tenía 200.000 militares en activo más 50.000 miembros de la guardia nacional, mientras que Rusia tenía 850.000 en activo, cuatro veces más que Ucrania. Ambos países destinan el mismo porcentaje del PIB a defensa, pero se acentúa más ya que Rusia es mucho más rico que Ucrania, algo más de 5900 millones destina Ucrania mientras que Rusia destina más de 61.000 millones (Maqueda, 2022).

Una de las advertencias que recibió Putin antes de la invasión fue por parte del presidente de EE.UU, Joe Biden, que dijo que, en caso de invasión, “Ya no habría Nord Stream 2”, también asegurando que, mientras no haya invasión, estarían dispuestos a continuar con Rusia “Conversaciones de buena fe”, esto dijo en una reunión con el canciller alemán Olaf Scholz, que afirmó, que “Actúan al unísono para seguir previniendo las agresiones rusas en Europa” y que, en caso de invasión, “Tomaremos los mismos pasos y serán muy duros para Rusia”, además de asegurar que, en caso de invasión, Rusia “Pagará un precio muy alto”(Infobae, 2022).

Debido a la acumulación de tropas rusas en la frontera con Ucrania, la OTAN reforzó la presencia de sus tropas en el este de Europa, especialmente en los países bálticos y Polonia,

LAS MULTINACIONALES Y LA GUERRA RUSO-UCRANIANA

que son fronterizos con Rusia y/o Bielorrusia, pero también en Bulgaria y Rumanía. Entre otras iniciativas, se enviaron más tropas a la frontera oriental de la OTAN, se enviaron más cazas de combate, entre los países que enviaron cazas está España, que envió cazas a Bulgaria, además de la fragata “Blas de Lezo” (El tiempo, 2022).

España, antes de iniciar la guerra mandó esta fragata construida en Ferrol hace varios años y que salió antes de lo previsto del puerto gallego debido a la crisis que se estaba gestando en Ucrania (Europa Press, 2022).

El 15 de febrero de 2022, Rusia anunció que había retirado algunas de sus tropas a lo largo de la frontera con Ucrania, además de repetir por enésima vez que no hay plan para invadir Ucrania. Sin embargo, el presidente de Ucrania, Volodimir Zelenski, puso en cuestión esa retirada de tropas, afirmando que “Honestamente, tenemos que reaccionar a la realidad que vemos, y, todavía no hemos visto ninguna retirada. Solo hemos escuchado sobre ello” (BBC, 2022).

Además, Zelenski dijo que estaban tranquilos ya que no era la primera vez que pasaba, sino que esto llevaba pasando muchos años. Esta afirmación de Zelenski fue apoyada por la OTAN y EE, UU, quienes no pudieron verificar la retirada de tropas en la frontera entre ambos países. Durante esos días, Rusia ya atacó Ucrania con ataques cibernéticos. Putin afirmó que no quería guerra y que solo quería que Ucrania no entrase a la OTAN, tema que le sirvió como pretexto para invadirla más adelante, ya que, según él, con su entrada Rusia estaría en peligro. Países occidentales y Ucrania solicitaron a Rusia, para rebajar la tensión, retirar todas sus tropas de la frontera (BBC, 2022).

Joe Biden, a petición del presidente francés, Emmanuel Macron, aceptó reunirse con Putin para rebajar la tensión en torno a Ucrania, siempre y cuando antes Rusia no invadiese Ucrania. Las partes implicadas iban a debatir sobre cuestiones de seguridad en torno a Europa oriental, cada uno con sus intereses, la OTAN con la retirada de tropas rusas y la promesa de que no invadirá Ucrania y los rusos sobre la expansión de la OTAN al este. Días antes se habían desatado en el Donbás tensiones sobre un aumento de ataques ucranianos, lo que quería decir que la invasión estaba a punto de ocurrir ya que esta es una de las estrategias del Kremlin. Efectivamente, tres días después comenzó la invasión y ya no hubo reuniones posibles (Newtral, 2022).

6.2 RUSIA INVADE UCRANIA

Se empezó a acercar la probabilidad de que Rusia invadiese a su vecino con la proclamación del Kremlin de la independencia de las repúblicas de Donetsk y Lugansk, solo reconocida por ellos y sus aliados. Un día después, Rusia invade Ucrania con el objetivo de “Desmilitarizar y Desnazificar Ucrania” dijo Putin. Rusia entró por 4 frentes: Por el Donbás,

por Crimea, por Bielorrusia y por la frontera noreste atacando la ciudad de Járkov. Se registran ataques a instalaciones militares en Kiev, Járkov y Dnipro. En el mes de marzo las tropas rusas se hacen con el control de Jersón, en el mar Negro, asedia Mariúpol y cuatro buques zarpan hacia Odesa. También ataca la central nuclear de Zaporíyia, la más grande de Europa mientras ocupa la de Chernóbil, famosa por el infausto accidente de 1986. También en este mes tienen lugar matanzas como la del centro comercial de Kiev y la del hospital materno infantil de Mariúpol (EFE, 2022).

Las tropas rusas, en abril, se retiraron de Kiev y sus alrededores y es cuando se descubren los crímenes de guerra rusos, en concreto en Bucha, un suburbio de Kiev donde se denunció matanzas, torturas y ejecuciones arbitrarias, se descubrieron 400 cadáveres y numerosas fosas comunes, además de otros crímenes de guerra como violaciones a mujeres y niñas. Ucrania hundió el portaviones “Moskva”, en el mar Negro, mientras continua el asedio a Mariúpol, con los prorrusos controlando el puerto y asediando la acería “Azovstal”. Además, un bombardeo sobre la estación de Kramatorsk, en el Donbás, dejó 50 muertos, entre ellos 5 niños, mientras que otro sobre Chernigov se saldó con 53 muertos. A mediados de mayo se anuncia la toma de Mariúpol por parte de Rusia. Esto se produce después de la rendición de los soldados que quedaban en la acería “Azovstal”. Después de la toma de Mariúpol, Rusia pasó a la segunda fase de su ofensiva en el Donbás, con el punto de mira sobre Severodonetsk, la capital administrativa de la región de Lugansk. Esto comienza a finales de mayo y se desarrolla en el mes de junio. La táctica usada en Severodonetsk es igual que en Mariúpol, asediar la ciudad con bombardeos, aterrorizar a la población y destruir todo. Aun así, al igual que en Mariúpol, quedaba una zona de resistencia ucraniana en la ciudad en la planta química “Azot”, aunque la ciudad se rindió el 25 de junio, que cayó en manos rusas (EFE, 2022).

El siguiente objetivo era la ciudad vecina de Lisichansk, para terminar de conquistar todo Lugansk, cosa que ocurrió el 3 de julio. Durante verano se suceden ataques a la central nuclear de Zaporíyia, ocupada por los rusos, de lo que se acusan mutuamente ambos países y que obliga a una misión en la OIEA a ir a la central. También se suceden ataques rusos contra ciudades ucranianas y tiene lugar un acuerdo de exportación de cereales entre ambos países para que Ucrania pueda exportar estos productos por mar. Para septiembre, Ucrania anuncia una ofensiva que tendría como objetivo recuperar Jersón, pero todo fue un señuelo ya que la contraofensiva se dirige hacia Iziium y alrededores, en la región de Járkov. Esta contraofensiva pilló por sorpresa a los rusos, se inició el 6 de septiembre y permitió a Ucrania recuperar aproximadamente 3000 km². Al salir de Iziium y alrededores, se descubrieron 440 cadáveres en una fosa común, lo que evidencia que los rusos cometieron crímenes de guerra en esta zona durante la ocupación. Ante esta situación, con la pérdida de Iziium y el descubrimiento de fosas comunes, Putin reaccionó con referéndums de anexión a Rusia en las zonas ocupadas, que en este caso son Jersón, Zaporíyia, Donetsk y Lugansk. El resultado de estos referéndums oscilaba entre el 96 y el 98% de apoyo a la anexión a Rusia. La comunidad internacional y Ucrania no reconocieron la legitimidad de los referéndums y no reconocieron los resultados obviamente (EFE, 2022; Europa Press, 2022; Navarro Soler, 2022; The Objective, 2022).

LAS MULTINACIONALES Y LA GUERRA RUSO-UCRANIANA

Más adelante, entre los meses de octubre y noviembre, Ucrania inició una contraofensiva para recuperar Jersón, en el sur de Ucrania. Los primeros síntomas de la contraofensiva se notaron cuando Rusia evacuaba la región mandando a sus habitantes a la Crimea ocupada y a otros puntos de Rusia, además de amenazar con volar la presa de Kajovka que inundaría toda la ciudad de Jersón. En esta zona, la contraofensiva fue más complicada ya que había más lluvia y humedad y el terreno era agrícola y los rusos usaban canales de riego como trincheras. La reconquista de la ciudad se hizo oficial el 11 de noviembre, cuando Rusia retiró 30000 soldados a la otra orilla del Dnieper. Actualmente la guerra está en una fase de estancamiento con Rusia intentando por todos los medios conquistar Bajmut, en el Donbás, mientras que Ucrania resiste en Bajmut y planea reconquistar la otra orilla del Dnieper (DW, 2022; Hurtado, 2022).

Figura 4. Sede del gobierno de Járkov tras un bombardeo (Ortiz, 2022)



Figura 3. Bombardeo al hospital materno infantil de Mariúpol (BBC, 2022)

6.3 SANCIONES DE OCCIDENTE A RUSIA

Nada más empezar la campaña militar rusa en Ucrania, los países occidentales se pusieron de acuerdo para poner sanciones muy duras para Rusia. Una de ellas, de las más duras, es impedir al banco central de Rusia usar sus divisas en el extranjero. Esto funciona como una reserva que tiene el banco central de Rusia para dar estabilidad al rublo y ser la última baza de entidades financieras y empresas rusas. La gran mayoría está en forma de documento y está accesible para emisores occidentales, por lo que no pueden ni vender ni retirar efectivo de bancos occidentales, se calcula que perdieron el acceso al 60% de las divisas (Andrino, Llaneras e Hidalgo, 2022).

Un día después de la invasión, occidente reactivó la lista de personas a las que aplicar sanciones, que ya estaba realizada como respuesta a la anexión ilegal de Crimea. A esta gente se le prohibía entrar en la UE y se le congelaban sus activos. Había 190 personas, pero al empezar la invasión esta lista aumentó a todos los miembros de la Duma que apoyaron la independencia de las repúblicas separatistas del Donbás, hasta incluir a 877 personas y 62 entidades asociadas. Destacan militares, personas cercanas a Putin, empresas armamentísticas, oligarcas, etc. Se inmovilizan mansiones, yates y demás propiedades de rusos en la UE. Al sector energético se le impuso sanciones de no exportar a Rusia tecnología para extraer petróleo

y en general de todo el sector energético menos la nuclear. En ese momento aún no se había prohibido la importación de gas y petróleo rusos que solo prohibió EE. UU, pero más adelante se podrían tomar. De hecho, el 5 de diciembre de 2022, se estableció el embargo de petróleo y gas rusos, que no se podía hacer por mar, por lo que reduciría la importación en un 90%. No está incluido el oleoducto Druzhba, que va a Europa central. Se aplicó un tope al barril ruso, para evitar la inflación, pero Rusia no reconoció estos topes. Rusia es el segundo productor de crudo en el mundo y el 48% lo exporta a Europa, exportaciones que quedarían paralizadas con el embargo. Sin embargo, China e India compran más petróleo a Rusia, por lo que esta medida no tuvo mucho impacto al inicio de la guerra, aunque luego si se ha notado el impacto, el cual también se ha notado en los precios de la energía (Andrino, Llaneras e Hidalgo, 2022; Padinger, 2022).

Las sanciones a Rusia en materia financiera se iniciaron pronto, según anunció la UE, como restringir el acceso de entidades rusas a los mercados de capitales o prohibir el suministro de euros a la economía rusa. Una de las medidas más conocidas contra la economía rusa es desconectar del sistema internacional de pagos SWIFT a varias empresas rusas, consideradas por el Kremlin como una “Declaración de guerra”. Según Josep Borrell, representante de política exterior europea, la lista de empresas energéticas y financieras que saldrán del sistema Swift se ampliará en los próximos meses con motivo del sexto paquete de sanciones de occidente contra Rusia. Anteriormente, se limitó la actividad de empresas europeas en el Donbás, además de prohibir la importación de productos de estas regiones separatistas. Más adelante, en la cuarta ronda de sanciones, se limitó a la industria siderúrgica rusa. Se prohibió la importación de productos como chapas o tuberías, entre otros (Menéndez, 2022).

A partir del 15 de marzo tampoco se podían exportar ni vender productos de lujo a Rusia. Incluye cosméticos o alcohol, entre otros, de más de 300 euros, productos tecnológicos de más de 1000 euros y coches de más de 50000 euros. En defensa, además de prohibir el comercio con armas con Rusia, también se prohibía la exportación de armas de doble filo, que puedan ser usados con fines militares, como radares. En el sector de los transportes, se ha prohibido vender aviones, componentes y demás a Rusia, un golpe durísimo para ellos, ya que $\frac{3}{4}$ partes de su flota comercial se construyeron en Norteamérica, según el consejo de Europa. También se cerró el espacio aéreo a los aviones rusos y compañías como Aeroflot ha suspendido sus vuelos con Europa. Estas sanciones contra el espacio aéreo ruso tendrían un efecto devastador sobre el sector aéreo ruso, aunque no se conocen las cifras oficiales, sí que, con el cierre del espacio aéreo ruso en Europa y Norteamérica, las pérdidas aumentarán en Rusia y sería imposible cubrirla con vuelos a otras zonas del mundo. Otras sanciones de menos impacto fue limitar los medios de comunicación rusos como “Sputnik” o “Russia Today”, medios que difundían la propaganda del Kremlin y que podían ser una amenaza para Europa según Josep Borrell (Andrino, Llaneras e Hidalgo, 2022).

El día antes de empezar la guerra en Ucrania, Biden anunció que impondrá sanciones contra las empresas que participan en la construcción del “Nord Stream 2”, el gasoducto que uniría Rusia y Alemania a través del Báltico. Esto ocurrió como consecuencia de las acciones

de Rusia en el este de Ucrania, como reconocer las repúblicas separatistas del Donbás. Estas sanciones se hicieron de acuerdo con el Canciller alemán, Olaf Scholz, ya que el gasoducto termina en Alemania y era un acceso más sencillo a gas ruso. Esta empresa, suiza pero controlada por Gazprom, era el objeto de las sanciones de Biden. Esto solo era el comienzo de sanciones occidentales a Rusia que se acrecentaron al empezar la guerra. Este gasoducto se construyó por la falta de acuerdo entre Rusia y Ucrania, que le pagaba por dejar transportar gas por su territorio y con este gasoducto, además de no pasar por ningún otro país, privaba a Ucrania de una fuente de ingresos con los que contaba (EFE, 2022).

Algunos oligarcas importantes de Rusia fueron también sancionados por la UE. Entre nombres destacados Mijail Fridman, dueño de un holding empresarial que controla el 77% de supermercados Día en España, es uno de los principales accionistas del banco privado ruso Alfa bank, además de ser muy cercano a la administración Putin. Su fortuna está valorada en unos 12.000 millones de dólares. Otro nombre destacado, especialmente en nuestro país, es Alexander Mijeev, el cual es director general de Rosoboronexport, una empresa dedicada a la venta de helicópteros y material militar ruso. Su yate, atracado en el puerto de Calviá, en Mallorca, fue inmovilizado por la marina mercante, aunque anteriormente fue objeto de un intento de hundimiento por parte de su jefe de máquinas, que es ucraniano. Sergei Chemezov, dueño de Rostec, la principal empresa de defensa rusa, cercano a Putin al ser ambos ex de la KGB y miembro de Rusia Unida, el partido de Putin fue sancionado por EE. UU en 2014 y por Reino Unido en 2020 por la anexión de Crimea, no se encontraba en la lista, pero Pedro Sánchez anunció la incautación de su yate atracado en el puerto de Barcelona. Otro importante es Viktor Vekselberg, dueño de la principal empresa de aluminio a nivel mundial, y muy cercano a Putin, Sánchez también incautó su yate atracado en Palma de Mallorca. Otros oligarcas importantes vinculados con países de la UE son, por ejemplo, Igor Sechin, director general de Rosneft, uno de los principales productores de petróleo en el mundo, que es muy amigo de Putin y hombre de confianza. BP, otra importante petrolera, abandonó su participación en la empresa tras los ataques a Ucrania. Alisher Usmanov, testaferro de Putin y uno de sus preferidos, fue accionista del Arsenal, club de Londres, además de controlar USM holding, patrocinador del Everton, un club de Liverpool. Fue uno de los primeros inversores de Facebook. Y por último Alexey Mordashov, accionista principal de TUI, turoperador vacacional, cuyo accionariado renunció tras la invasión. La UE considera que su empresa, “Severgroup” es accionista del banco Rossiya, un banco de referencia para los accionistas rusos. Este banco ha abierto sucursales por toda Crimea, facilitando su integración en Rusia. Es la cuarta persona más rica de Rusia y una de las 100 más ricas del mundo (Cadenas, 2022).

6.4 CONSECUENCIAS DE LAS SANCIONES PARA RUSIA

Desde febrero de 2022, que es cuando comenzó la guerra, los aliados de Ucrania aplicaron paquetes de sanciones que ya agravaban la situación rusa debido a que ya se aplicaron por la anexión de Crimea y la guerra del Donbás. En total se han establecido diez paquetes de sanciones aplicados por EE. UU, la UE, Japón, Reino Unido y Australia. Estas sanciones van dirigidas a mandatarios, empresas y oligarcas rusos, pero también bielorrusos, ya que este país es un fiel aliado de Rusia. Algunos sectores quedan exentos de las sanciones como la agricultura y la sanidad, para no perjudicar a los ciudadanos rusos. Según el banco mundial, el FMI y la

OCDE su PIB se cayó entre un 2,2% y un 3,9%, aunque el banco mundial lo ajusta al 3,5%. En 2023 la economía rusa sufrirá un nuevo retroceso de un 5,6% según la OCDE o de un 3,3% según el Banco mundial, aunque, según el FMI, la economía rusa crecerá un 0,3%. En materia comercial, se ha creado una lista de productos prohibidos de importar y exportar para ampliar al máximo las consecuencias para empresas rusas y limitar el impacto para ciudadanos de la UE. Para 2022 el comercio ruso sufrirá una bajada importante según el FMI y el BM, mientras que en 2023 las importaciones rusas superarán a las exportaciones según distintas previsiones. En relación con la inflación, en Rusia aumentó a casi un 14% en el año 2022, mientras que en el año 2023 las previsiones se estiman entre un 5% y un 6,8%, afectando más a los ciudadanos que a los oligarcas, aun protegidos por su gran fortuna (Rengel, 2023).

Desde el inicio de la guerra, las empresas rusas han sufrido las consecuencias de la guerra y las sanciones, haciendo que el índice principal de la bolsa de Moscú haya caído más de un 33%. Pasó de 3600 a menos de 2200, justo antes de la invasión, mientras que en el mes posterior al inicio de la guerra la bolsa cerró en 2470 puntos, ya que estuvo cerrada durante ese mes. Tras volver a abrir, la bolsa ascendió a los 2800, para luego volver a caer y ya en verano, entre julio y agosto se situó entre los 200 y 2200 puntos, para luego subir a principios de septiembre a los 2400 puntos. Tras la retirada de Járkov, bajo a 2000 y ahora oscila en torno a los 2200 puntos según fuentes de la bolsa de Moscú (Rengel, 2023).

Con respecto a otro tipo de sanciones, los ingresos fiscales de petróleo y gas cayeron a su nivel más bajo desde 2020, además de que los ingresos mensuales de impuestos y aranceles de energía rusa cayeron un 46% en 2022. Esto es debido a que el precio del petróleo Brent, apenas ha variado, mientras que el de los Urales, referencia de Rusia, cayó un 42%, según el ministerio de finanzas del país. Esto es debido al tope puesto por países occidentales, que hacen que compradores asiáticos pidan disminución del precio del de los Urales. También hay problemas con los chips, ya que entran muy pocos y afecta a la seguridad de los coches, y a la fabricación de armas, ya que a la velocidad de gasto no se puede reponer (Rengel, 2023)

China juega ahora un papel clave, ya que, según Putin, es su “cálido amigo” y ahora Rusia importa de China lo que importaba de occidente. Alrededor del 33% de las importaciones rusas vienen de China. Ambos comparten su competencia con EE. UU en cuanto a influencia mundial. China ahora es el primer socio comercial de Rusia, ha comprado un 30% más de energía barata de Rusia. Armenia también ha salido beneficiada ya que ha aumentado sus ventas a Rusia por tres (Rengel, 2023)

Para los ciudadanos, las consecuencias de la guerra se han dejado notar en su día a día. Un mes y medio después de la invasión, los rusos gastan el doble en alimentación, un 40% de sus ingresos, además de atrasar la compra de una casa o entrar en la universidad (20 minutos, 2022).

También la guerra ha afectado a los rusos que viven en España y, en general, en la UE. Tras el inicio de la guerra, los ahorros de los rusos han bajado entre un 20 y un 30% según Valeria Chernykh, directora del Russian Business club en España. Entre las medidas que afectan a los rusos están que no se aceptan transferencias desde bancos rusos ni retirar efectivo de cajeros, además del bloqueo de cuentas. También afectan a empresas que no pueden trabajar con Rusia, como el sector del calzado, que no se pueden conceder Golden visa para inversiones rusas de más de medio millón de euros, además de que la rusofobia y el bullying a rusos se nota en escuelas, entorno, trabajo, etc. Según la directora del Russian Business club (Gracia, 2022).

6.5 PAPEL DE LOS OLIGARCAS EN LA GUERRA

Nada más empezar la guerra en Ucrania, occidente impuso una serie de sanciones contra Rusia, entre los que se encontraban numerosos oligarcas, especialmente los más cercanos a Putin. Uno de los que más ha impuesto sanciones a oligarcas ha sido el Reino Unido, ya que muchos de ellos tienen negocios allí o viven allí. El ejemplo más mediático es el de Roman Abramovich, antiguo dueño del Chelsea, cuya fortuna asciende a 15.000 millones de euros, se le congelaron los activos en el Reino Unido, como el Chelsea y distintas propiedades, además de prohibirle entrar al país. Reino Unido es clave para sancionar oligarcas ya que muchos de ellos tienen negocios o viven allí, como Abramovich. Otros sancionados en el Reino Unido son el dueño de Gazprom, Alexei Miller o el del VTB bank, Andrei Korstin. En la UE también sancionan a oligarcas para ahogar al corazón financiero de Putin, a través de empresarios cercanos a él, como Andrei Melnichenko, con una fortuna de más de 23.500 millones de euros dueño del mayor productor de fertilizantes del mundo, Eurochem. El papel de los oligarcas debe ser clave, pero es complicado. Según José Luis Orella, profesor de historia de la Universidad CEU San Pablo, la riqueza de estos oligarcas viene dada por las materias primas y su proximidad a Putin, pero saben que pueden ser reemplazados por otro. Pero estos oligarcas quieren salvaguardar su imagen de hombres mafiosos, siniestros, etc. Y que su supervivencia está vinculada a los consejos que le den a Putin. Sin embargo, Otero Iglesias afirma que es difícil la influencia debido a que Putin redujo su círculo de confianza en 6 personas y aún más con el COVID (Álvarez, 2022).

Es difícil pensar que algunos de ellos no quieran que caiga Putin, ya que si eso pasa se le levantan las sanciones, pero para que esto suceda debe haber una mala situación económica de Rusia además de que su fortuna esté embargada por occidente. Pueden aislarse del mundo durante un tiempo, pero recuperarán su esplendor. Algunos de ellos han pedido el cese de la guerra para evitar sanciones, como Mijail Fridman, que fundó Letterote, un fondo de inversión dueño de supermercados Día, que, a pesar de transferir acciones a otras empresas radicadas en el Reino Unido, no pudo evitar las sanciones de Reino Unido. También este oligarca, después de empezar la guerra en Ucrania, abandonó la junta directiva del banco privado Alfa bank, además del conglomerado Veon, con sede en Ámsterdam (Álvarez, 2022; Yusta Valverde, 2022).

Distintos oligarcas, al ver peligrar su fortuna, sus negocios, sus propiedades y demás, reclaman el fin de la guerra, el problema es que al final algunos de ellos son muy cercanos a

Putin y le tienen miedo, ya que es el que tiene poder de decisión, ya que además tienen que estar bajo el paraguas de quien les dio protección para formar su fortuna en un sistema injusto. Algunos de ellos han criticado la guerra, pero sin consecuencias. Algunos ejemplos son Alexei Mordashov, hombre más rico de Rusia, accionista principal de Severstal y con acciones en la minera privada Nordgold. Criticó la guerra diciendo que “Es increíble que ucranianos y rusos mueran y que hay que buscar salida a este conflicto” además de criticar las sanciones ya que, para él, “No tienen sentido”. Le sancionaron también por poseer parte del banco Rossiya, que financia medios de comunicación afines al Kremlin, además de abrir sucursales en la Crimea ocupada. Otro ejemplo es Oleg Tinkov, uno de ellos más duros con la guerra, ya que sus acciones se han caído hasta un 90%. Cuando empezó la guerra, criticó duramente la invasión a Ucrania, diciendo que hay que destinar dinero a otras causas como la cura del cáncer y afirmando que estaba claramente en contra de la guerra. Se hizo rico con el banco digital Tinkoff pero su fortuna ha caído en 4515 millones de euros, dejando de ser multimillonario (Yusta Valverde, 2022).

Otro nombre importante es Abramovich, mencionado anteriormente por sus vínculos cercanos a Putin, pero del que se distanció en los últimos años debido a las malas relaciones entre Rusia y el Reino Unido. No obstante, anteriormente, presumió de su relación con Putin, como afirmó en 2012, además de recibir una petición de Ucrania para ejercer como mediador. Otro nombre importante es Igor Sechin, director ejecutivo de Rosneft, es asesor y gran amigo de Putin, con quien trabajó en la alcaldía de San Petersburgo, además de en los distintos gobiernos de Putin, hasta llegar a Rosneft en 2012. Según distintas informaciones, recibió favores y encargos del Kremlin, además de premiarle con la dirección de Rosneft. Este oligarca participó en la financiación de los viñedos de la mansión de Putin en Gelendzhik, en el mar Negro. Por tanto, apoyó a políticos rusos responsables de la anexión de Crimea y de la desestabilización de Ucrania. Otro nombre importante es Alisher Usmanov, uno de ellos preferidos de Putin y fue su testaferro, además de que el número dos de Putin, Medvedev, utilizó sus residencias de lujo. Tiene la propiedad de Metalloinvest, además del diario Kommersant, que, tras adquirirlo, adoptó una postura pro-Kremlin. Por último, está Oleg Deripaska, que afirmó que las negociaciones de paz deben empezar, pero fue señalado por ejercer de enlace entre el Kremlin y el jefe de campaña de Trump, además de haber sido acusado por España de blanquear más de 4 millones de euros de la mafia rusa a través de empresas radicadas en la provincia de Málaga (Yusta Valverde, 2022).

Alguno de ellos se ofreció como mediador para negociar la paz entre ambos países. Es el caso de Roman Abramovich, que, constantemente, ha estado viajando a Moscú, Kiev y Estambul, donde ambas delegaciones se han reunido varias veces. Esto lo ha hecho para lavar su reputación tras las sanciones de la UE y Reino Unido. Incluso, algunas afirmaciones aseguran que le ha entregado a Putin en mano cartas de Zelenski. Sin embargo, a finales de marzo saltó una noticia de que había sido envenenado junto con otras dos personas tras una reunión el 3 de marzo en Kiev. Los analistas creen que es una advertencia de la línea dura de Rusia en favor de la guerra, ya que la cantidad suministrada no es suficiente para matar a una persona. Sin embargo, medios turcos lo negaron y dijeron que fue por un bote de gas lacrimógeno tras una reunión en Estambul (Fresneda, 2022; EFE, 2022).

LAS MULTINACIONALES Y LA GUERRA RUSO-UCRANIANA

No obstante, también hay una lista de oligarcas muertos en extraños sucesos tras el inicio de la guerra, debido a las luchas de poder entre empresarios, especialmente en los sectores de petróleo y gas, además de que algunos criticaron la campaña militar en Ucrania. Uno de ellos es el dueño de Lukoil, Ravil Maganov, muerto tras caer de una ventana en un hospital de Moscú, había pedido el fin de las hostilidades en Ucrania. Otro directivo de la petrolera Lukoil, Alexander Subbotin, fue hallado muerto en su casa a las afueras de Moscú, por haber tomado veneno de sapo contra la resaca, según las autoridades rusas. Leonid Shulman, alto directivo de Gazprom, se cortó las venas en su cabaña, aunque esta muerte fue antes de la invasión. Otro ejecutivo de Gazprom, Alexander Tyulyakov, se ahorcó en su garaje de su casa de campo cerca de San Petersburgo, aunque algunas informaciones aseguran que le dieron una paliza días antes. Mijail Watford, magnate de gas y petróleo, murió en su casa de Surrey (Reino Unido), ahorcado en su garaje. Otro que murió en extrañas circunstancias fue Sergey Protonsenya, ex alto directivo de Novatek, supuestamente mató a su mujer e hija antes de suicidarse. Su hijo rechaza esta posibilidad, ya que el cuerpo del magnate no presenta manchas de sangre (20 Minutos, 2022).

Figura 6. Fridman en su despacho (Bonet, 2022)



Figura 5. Abramovich durante un partido del Chelsea (Álvarez, 2022)

VII. SALIDA DE EMPRESAS

7.1 SECTOR ALIMENTACIÓN

MCDONALDS

La llegada de McDonald's a Rusia, en 1990, fue uno de los momentos más recordados de la historia ya que el primer restaurante en Rusia se abrió en su lugar más emblemático, la Plaza roja de Moscú. Fue considerado un hecho insólito ya que un icono americano abriese en el corazón de la decadente URSS. Ahora se ve como una empresa famosa se va de Rusia al ser un país aislado económicamente. Pero, con el comienzo de la invasión en Ucrania, McDonald's anunció que cerraba temporalmente sus 850 restaurantes de Rusia, pero más adelante, el 16 de junio, anunció que saldría definitivamente del mercado ruso. Su director ejecutivo, Chris Kempczinski, dijo que era “Una decisión complicada, que no tiene precedentes y que tiene profundas consecuencias”. Argumentaba su decisión en que es imposible ignorar la crisis humanitaria en Ucrania, aunque lo correcto sea asegurar el acceso a alimentos y emplear a personas, pero que las cosas no van a volver a la normalidad y que es un símbolo de que Rusia y occidente van en 2 vías distintas (BBC, 2022).

La empresa anunció que vendería su negocio en Rusia y que hasta que se terminara el proceso de venta sus empleados seguirían cobrando. Entre Ucrania y Rusia representaban el 9% de las ventas de McDonald's. Su salida del mercado ruso le ha costado a McDonald's muchos millones de dólares, en concreto tras el cierre de sus negocios en Rusia supuso una caída de 18% de sus beneficios a nivel mundial, en concreto dejó de ganar 1281 millones de dólares (1178 millones de euros). McDonald's vendió su negocio en Rusia a un empresario que rebautizó el nombre de los restaurantes como Delicioso y Punto en español, pero está claro que no tenía nada que ver con McDonald's y que las críticas contra los restaurantes no se han hecho esperar. Primero, que la escasez de patatas debido a las sanciones hace que en algunos restaurantes no se vendan patatas fritas. Segundo, que los estándares de calidad son muy bajos, con hamburguesas llenas de moho y salsas caducadas. Y, por último, la poca variedad en comparación con McDonald's. Además, la empresa debido a las sanciones de occidente se encontrará con otros problemas de suministro como con las bebidas, además de las patatas. (Orizaola, 2023; Tervé, 2022).



Figura 7. Apertura del primer McDonald's en la URSS (Cervera, 2022)

COCA COLA

La empresa de refrescos Coca Cola anunció el 8 de marzo el cese de todas sus actividades y negocios en Rusia diciendo que sus corazones están con toda la gente que está sufriendo las consecuencias de la guerra en Ucrania. La empresa en ese momento no ofreció más detalles. Debido a la salida de Coca cola del mercado ruso, la empresa tuvo pérdidas de 195 millones de dólares en el primer semestre de 2022, además de esperar pérdidas extras en el segundo trimestre de 2022 por valor de 84 millones de dólares (Unos 82 millones de euros). La salida de la empresa se hizo oficial en agosto, sin planes de vender el producto en algún otro formato, así que rebautizó la empresa matriz rusa como Milton Partners, para producir y comercializar allí y será administrada localmente. Eso sí, pese a la guerra, la empresa espera tener beneficios operativos entre 765 y 847 millones de dólares. Gracias a una empresa local, se fabrica una nueva versión de la Coca Cola, que es la Dobry cola, fabricada por Coca Cola hbc, independiente de la multinacional americana, tras la fusión de dos empresas en 2020 (Roeder, 2022; La Prensa de Los ángeles, 2022; Ramírez, 2022).

DANONE

El 14 de octubre la multinacional francesa Danone anunció su salida del mercado ruso, asegurando que la transferencia de sus productos vegetales y lácteos es la mejor decisión para garantizar la eficiencia de esta actividad para empleados, clientes y socios. Esta salida hará que la compañía sufra una depreciación de 1000 millones de euros. Eso sí, su presencia en Rusia se limitaría a productos de nutrición infantil, con lo que no saldría del todo. Para darnos cuenta del impacto que supone para la compañía francesa la salida del mercado ruso, era su quinto mayor mercado en volumen de ingresos, un 5% en total, pero es menor en cifra de resultados y se limitaba a lácteos y leche. Danone tenía en Rusia más de una docena de fábricas y empleaba a alrededor de 8000 empleados, cuya marca más popular era Prostokvashino (EFE, 2022; Sanz, 2022).

NESTLÉ

El 11 de marzo, la multinacional suiza Nestlé anunció que suspendía la importación y exportación de sus productos a Rusia, con excepción de los esenciales. Estos son la comida para animales, alimentos infantiles y cereales. Previamente, había anunciado la suspensión de inversión de capitales en el país tras estallar el conflicto. Nestlé tenía en Rusia 7000 empleados

y en Ucrania algunas de sus factorías funcionan parcialmente, cuyos empleados huidos les apoya de manera psicológica, enviando ayuda humanitaria y demás. También colabora con Cruz Roja entre otras para la recogida humanitaria de fondos. Que Nestlé aún mantenga alguna sección en Rusia fue duramente criticada por Volodimir Zelenski, el cuál afirmó que la multinacional suiza mostraba desfachatez y criticando que aún sigan en Rusia a pesar de las amenazas nucleares a occidente. La empresa afirmó que retiró productos como Kit Kat y Nesquik pero que solo suministra alimentos esenciales, sin ánimo de lograr ningún beneficio en el país y que se situaban al lado de sus 5800 empleados en Ucrania, además de asegurar que cualquier ganancia en Rusia se donará a organizaciones humanitarias (Hernández, 2022; El economista, 2022).

PEPSI

Cuando estalló la guerra, Pepsi anunció planes para suspender las ventas en Rusia. Según la agencia Reuters, Pepsi dejó de fabricar concentrados de bebidas como Pepsi o 7up y en septiembre se agotaron las existencias. Eso sí aún continúa vendiendo elementos básicos como comida para bebés o elementos lácteos (Ray, 2022).

STARBUCKS

La compañía de cafeterías paró sus operaciones y negocios en Rusia en el mes de marzo, poco tiempo después de comenzar la invasión. Ya en el mes de mayo la compañía anunció definitivamente su salida del mercado ruso y no tener más visibilidad en ese mercado. Starbucks tenía en el país alrededor de 2000 empleados, que después de esta decisión cobrarán su salario 6 meses más, además de ayudarles en la búsqueda de nuevo puesto de trabajo. El primer Starbucks en Rusia abrió en el año 2007 y contaba con 130 en el país, gestionados por un único socio. Su CEO, Kevin Johnson, dice que “Condenamos los horribles ataques de Rusia a Ucrania y nuestros corazones están con los afectados”. Estos locales en Rusia aportaban menos del 1% de los ingresos anuales de la compañía. Tras la salida del mercado ruso, Starbucks vendió sus locales al rapero ruso Timati y al empresario Antón Pinsky, bajo el nombre Stars Coffee, que tiene el mismo logo, pero con color marrón, además de que la imagen es de una mujer con el tocado tradicional ruso. Los productos y siropes serán rusos y además la carta se rediseñó para mejorar la calidad. Alrededor del 80% de los empleados de Starbucks ahora trabajan para esta compañía. (EFE, 2022; Wiener-Bronner, 2022; Orizaola, 2022).

7.2 SECTOR MODA

H&M

La multinacional sueca cerró sus tiendas en marzo de 2022, aunque en este caso esgrimió motivos de seguridad para cerrar sus tiendas, ya que aseguraron estar muy intranquilos con el conflicto en Ucrania. Sin embargo, la empresa sueca anunció su salida de Rusia a mediados de julio, lo que tendría un impacto en la compañía de 190 millones de euros según previsiones del banco Credit Suisse. Esta cifra iría indemnizar a empleados y a compensar a los franquiciados. La empresa, es cierto que notaba un descenso de las ventas en Europa del este, pero es una pieza clave. Junto con Bielorrusia y Ucrania, el grupo dispone de 7500 empleados, de los que 6900 lo hacen en Rusia y de las 181 tiendas en esta zona, el 92% son en Rusia. El 5

LAS MULTINACIONALES Y LA GUERRA RUSO-UCRANIANA

% de las ventas globales del grupo son en Rusia, mientras que la zona representa la décima parte del beneficio operativo de la empresa en 2019, antes de la explosión de la pandemia del coronavirus. Sin embargo, en el mes de agosto, las tiendas abrieron temporalmente para liquidar el stock que todavía les quedaba antes de abandonar definitivamente el país. Esta reapertura provocó colas kilométricas de clientes que querían comprar en las tiendas antes de que se vayan definitivamente. El 40% de las tiendas tienen contrato de alquiler hasta 2050 y la mitad, hasta 2030, mientras que las reservas de mercancías permitían abastecer a las tiendas un total de 7 meses y medio. Sin embargo, también tendrá que asumir algunas demandas de propietarios a los cuales no se paga. Para la empresa es imposible vender todo a un comprador y tendrá que vender por separado el alquiler de las tiendas y las reservas de mercancías. La empresa salió definitivamente de Rusia y Bielorrusia en diciembre de 2022 tras haber liquidado el stock, razón por la que algunas tiendas abrieron en agosto (Godoy, 2022; De la Cruz, 2022; Shipenkov, 2022).

INDITEX

La empresa gallega Inditex fue una más de las muchas empresas que salieron de Rusia tras el estallido de la guerra. La compañía anunció a principios de marzo que en estas circunstancias no podía asegurar sus operaciones en Rusia y suspendía la actividad de sus 502 tiendas, además del canal online. Rusia es el segundo mayor mercado de la textil tras España, constituye el 8.5% del EBIT de la compañía a nivel mundial, además de contar con 9000 trabajadores, que eran 10500 antes del estallido de la pandemia COVID, otorgándole a la compañía gallega beneficios de 86 millones de euros, el 22% total de Europa si excluimos a España, cifra que aumenta a 229 millones en el año prepandemia. Los ingresos obtenidos en Rusia representan el 5% de los obtenidos a nivel global, cifra que asciende a 1020 millones de euros y a 1414 millones de euros en el 2019, cifras que reflejan la importancia que tiene Rusia para la compañía. Es una de las 30 empresas más expuestas a la guerra debido a su importancia en el mercado ruso, la única española. La empresa hizo oficial en octubre de 2022 la venta de sus tiendas en Rusia al grupo Daher, grupo emiratí que tiene participaciones en inmobiliarias y empresas de distribución, permitiendo mantener la mayoría de los 9000 puestos de trabajo que la compañía tenía en Rusia. Debido a que es un contrato de franquicia, si las circunstancias lo permiten, la empresa asegura que sus marcas pueden volver a comercializarse en el mercado ruso en el futuro, a través de Daher, como hizo en Venezuela. La comisión rusa de inversiones extranjeras aprobó su venta al grupo Daher en el mes de abril de 2023 (Fernández, 2022; Economía Digital Galicia, 2022; Cotizalia, 2023).

MANGO

La empresa española anunció en marzo que cerraba temporalmente sus 55 tiendas en Rusia y suspendía la venta online en aquel país. Además, contaba con 65 tiendas franquiciadas en Rusia, los cuales pueden seguir vendiendo y distribuyendo en función del stock almacenado. Los empleados siguen recibiendo su salario. La compañía también las cerró en Ucrania, pero por el ataque ruso. La empresa anunció que se ponía a disposición de trabajadores y franquiciados y que siguen con preocupación la situación geopolítica, además de preocuparse por franquiciados y clientes. Además, la compañía donó 100.000 euros a la cruz roja y media luna roja, además de donar ropa a los afectados por la guerra. A mediados de junio, la empresa

MIGUEL ÁNGEL CALLEJA MUÑOZ

anunció su salida definitiva del mercado ruso tras 23 años, lo que conllevó que cediese sus tiendas a sus franquiciados para mantener los 800 puestos de trabajo que tenía en Rusia. Esto conllevó un impacto en la empresa de 20 millones de euros, representando un 8% del EBIT de la compañía y siendo el quinto mayor mercado de la textil (Gutiérrez, 2022; EFE, 2022)

ADIDAS y NIKE

La multinacional alemana anunció poco después de comenzar la guerra que rompía su acuerdo con la federación rusa para vestir a sus equipos. Una semana más tarde, suspendió sus operaciones en Rusia, aunque seguirían pagando a los empleados, además de donar ropa y dinero a los refugiados, comida, etc. Esta salida tendrá un impacto en la compañía según estimaciones oficiales de 250 millones de euros. Mientras Nike comenzó cerrando la tienda online y suspendiendo la aplicación, aunque manteniendo abiertas sus tiendas, que se cerrarían posteriormente. En junio, como otras muchas multinacionales, anunció su salida definitiva de Rusia, siendo progresivo para proteger a los empleados. Esto no supuso un gran daño para Nike, ya que sus ventas en Rusia y Ucrania representan menos del 1% total. La empresa no renovó su contrato con su mayor franquiciado en Rusia Inventive retail group (IRG) (Bloomberg, 2022; Martínez, 2022; Spencer, Pedersen y Naiu, 2022).

7.3 SECTOR AUTOMOVILÍSTICO

RENAULT

Al principio Renault fue una de las pocas empresas que no habían tomado una decisión con respecto a salir de Rusia debido a la guerra. Esto es debido a la importancia del grupo en Rusia con sus marcas Renault y Lada. La compañía anunció que reabría la fábrica de Moscú, pero poco después anunció su decisión de suspender sus actividades en Rusia. La empresa también deliberaba que hacer con su participación en Avtovaz y con sus 45.000 empleados en Rusia. Esto hizo que el grupo volviese a estudiar las perspectivas financieras para el grupo. Tres meses después la compañía anunciaba su salida del mercado ruso vendiendo su filial y su 68% de Avtovaz. Decisión difícil para la compañía al ser su segundo mayor mercado después de Francia. Su filial rusa fue vendida al ayuntamiento de Moscú, mientras que Avtovaz, fabricante de Lada, fue vendida a Nami. Según el ministro de comercio e industria ruso se han vendido por el simbólico precio de 1 rublo. Tenía mucha importancia en Rusia. En 2021 alcanzó el 28,8% de cuota de mercado con 482.264 vehículos vendidos y Avtovaz aportó 2.850 millones de euros a su negocio. Con las sanciones de occidente a Rusia y la guerra, los resultados se notaron en el primer trimestre, con un impacto de 158 millones de euros. La compañía reformuló sus cuentas del primer semestre por importe de 2195 millones de euros y serían separadas de las de la compañía. El acuerdo incluye una cláusula de recompra por parte de Renault en sus acciones de Avtovaz (Moreno, 2022; Fernández, 2022).

VOLKSWAGEN

Debido a la invasión, la multinacional alemana anunció la paralización de la actividad en sus dos fábricas en Rusia, en las ciudades de Kaluga y Nizhny Novgorod. La compañía

LAS MULTINACIONALES Y LA GUERRA RUSO-UCRANIANA

aseguró que “Recibió estas noticias con consternación y conmoción” y que solo se puede llegar a una solución a través de la aplicación del derecho internacional. Como medida adicional, también suspendió la exportación de vehículos a Rusia. La compañía abandonó la planta de Nizhny Novgorod que pertenece al grupo local GAZ, el cual uno de sus principales accionistas es el oligarca Oleg Deripaska, sancionado por occidente. A sus 200 empleados se les ofreció la baja voluntaria y cobrar hasta final de año. Esta planta era importante para el grupo, ya que recibió un año antes una inversión de 63 millones de euros (Granda, 2022; García, 2022).

TOYOTA

La empresa japonesa intentó mantener por todos los medios posibles la producción de la planta de San Petersburgo, pero fue imposible debido a la falta de componentes. Esta fábrica hacía el RAV4 y el Camry y era importante para el grupo, puesto que tenían capacidad para fabricar 100.000 coches anuales. Los 1.900 trabajadores de la fábrica recibirán más ayudas de las establecidas, además de tener unos 450 para ventas, marketing, etc. Se quedarán los que se dediquen a labores de postventa. En esos momentos se especulaba con el despido de 2000 trabajadores y el cierre de la fábrica, que ocurriría más adelante. La compañía japonesa tenía amortizada la fábrica, en la cual invirtió 680 millones de euros y ya tras la crisis de Crimea no pasó de 1,8 millones anuales. La compañía trató por todos los medios reanudar la producción, pero fue imposible, así que a finales de marzo de este año anunció que se desharía de la fábrica. Esta fábrica fue comprada por el NAMI (Instituto central de investigación y desarrollo de automóviles y motores). El NAMI asume los activos y también sus deudas, además de tener que hacer algún apaño a la fábrica que ya no hará ningún modelo de Toyota (Costas, 2023).

7.4 SECTOR TECNOLÓGICO

APPLE

Tras el comienzo de la guerra en Ucrania, la multinacional americana Apple anunció que suspende sus ventas en Rusia, además de impedir el acceso en el país a Apple Pay. Se estima que la empresa dejará de ganar unos 3 millones de dólares al día, lo que significa unas pérdidas de 1.100 millones de dólares en un año, aunque es una cifra pequeña comparado con los casi 125.000 millones de dólares que gana la compañía. En Rusia, la venta de teléfonos inteligentes aumentó un 200% en el periodo 2014-2021, la compañía también tiene pérdidas con otros servicios que ofrecen. La salida supone fin a una complicada relación entre Rusia y la compañía, a la que Putin impuso una serie de políticas cuestionables para que empresas del tipo de Apple las cumplan. La compañía dijo que las pérdidas son asumibles con tal de apoyar al pueblo ucraniano. En septiembre de 2022, el ministro de comercio e industria anunció que, gracias al sistema de importaciones paralelas, en el que los minoristas no tienen que pedir permiso al fabricante para vender sus productos, se han logrado ganancias de 6.500 millones de dólares. En marzo de este año, Rusia prohibió a los funcionarios públicos usar móviles de la compañía argumentando que eran vulnerables al espionaje de occidente. El Kremlin compró nuevos smartphones a sus empleados, pero se desconoce si tienen sistema Android o el IOS de Apple. Putin nunca ha estado interesado en los móviles y en internet, pero su segundo Dimitry

Medvedev, siempre se le veía con su iPhone (La vanguardia, 2022; Holgado, 2022; Planas Bou, 2023).

GOOGLE

La filial de Google en Rusia, Alphabet se declaró en bancarrota debido a la paralización de fondos de la compañía que provoca que no pueden pagar a empleados y proveedores. La compañía ofreció a sus empleados ir a otra división en otro país o dejar sus puestos. La mayoría se ha decantado por mudarse a Dubái. La empresa seguirá estando en Rusia, pero algunos servicios de ventas y operaciones dejarán de funcionar. Se mantendrán los gratuitos como Youtube o Gmail. La empresa matriz y el Kremlin ya tenían bastantes tensiones, obligando a la compañía a eliminar videos definidos como propaganda pro-ucraniana, además de imponer varias sanciones a la compañía, haciendo que una vez el tribunal de Moscú le sancionase con 2 millones de rublos por “Infracción administrativa” (Holgado, 2022).

MICROSOFT

A principios de marzo y tras la petición de Zelenski de que la empresa dejase de vender la Xbox en Rusia, la compañía anunció que suspende “Todas las ventas de productos y servicios” en Rusia. La empresa afirmó que están “Horrorizados, entristecidos y enfadados por las imágenes y noticias de la guerra”, lo que conlleva que productos como Windows o Xbox no se podrán obtener en un futuro en Rusia. Además, la compañía contactó con los gobiernos occidentales para cumplir las sanciones impuestas a Rusia. La empresa también afirmó que ayudaría a Ucrania y a sus empleados allí para defenderse de ciberataques rusos y proporcionar tecnología y dinero a ONGs. Más adelante, en junio, la empresa anunció que reduciría al mínimo sus operaciones en Rusia y cerraría sus oficinas, despidiendo a 400 empleados. La empresa siempre jugó con las normas de Putin, ya que cuando se anunció que las empresas tienen que compartir datos con el gobierno, Microsoft dijo que las aceptaría (Sanmartín, 2022; Miranda, 2022).

IBM

IBM, como otras muchas empresas occidentales, suspendió sus operaciones en Rusia al comienzo de la guerra. Pero en junio comenzó con la liquidación de su negocio en Rusia, anunciado por su director ejecutivo, Arvind Krishna. Eso sí anunció que continuaría apoyando a sus empleados para hacerles más fácil la transición debido al estrés e incertidumbre que han soportado durante meses (Infobae, 2022).

7.5 EMPRESAS DE GRANDES ALMACENES

IKEA

El tres de marzo la compañía sueca anunció que suspendía temporalmente sus operaciones en Rusia y Bielorrusia, garantizando 6 meses de sueldo a los trabajadores, pero al no mejorar las circunstancias la empresa anunció que no podría reanudar sus operaciones en

LAS MULTINACIONALES Y LA GUERRA RUSO-UCRANIANA

ambos países. Como medida, la empresa anunció que vendería sus fábricas en Rusia, además de reducir plantilla y reducir inventario. El cinco de julio la compañía anunció que abriría la tienda online durante unas semanas hasta que se agotasen las existencias. La empresa seguía operando en Rusia bajo la marca MEGA, pero que buscaba formas de mantener cerradas esas tiendas. La empresa anunció su salida definitiva el 15 de agosto de 2022, donde a partir de entonces solo funcionará la emisión, devolución y cambio de mercancías y mobiliario (La información, 2022; Reuters, 2022; Rueda, 2022).

VIII. IMPACTO EN EMPRESAS RUSAS Y UCRANIANAS

8.1 GAZPROM

Gazprom fue una de las primeras compañías sancionadas por occidente debido a sus estrechos vínculos con el régimen de Putin. Las sanciones se cobraron primero la construcción del Nord Stream 2 y su empresa constructora, que era filial del gigante ruso. La desaparición de la filial dejó en el paro a los 140 trabajadores de la sede central en Suiza. La construcción de este gasoducto fue polémica debido a que aumentaba la probabilidad de chantaje de Moscú a occidente al ir directamente de Rusia a Alemania y servir a los intereses geopolíticos de Moscú. Este gasoducto tuvo un coste de 10.000 millones de euros. Debido a las sanciones, Gazprom no puede ni restituir una turbina para el gasoducto ni Siemens Energy puede hacer labores de mantenimiento en el gasoducto Nord Stream 1. Durante agosto y septiembre, hubo una serie de averías que, supuestamente, imposibilitaba el transporte de gas por este conducto. Después, el Kremlin afirmó que hasta que no se levanten las sanciones, no reanudaría el suministro por el gasoducto Nord Stream 1, Gazprom afirmó que con las sanciones no se podían hacer las debidas reparaciones mientras que la UE acusó a Putin de usar el gas y el frío como arma para chantajear a Europa (Cotizalia, 2022; Reuters, 2022; Alcantud, 2022; Colás, 2022). En septiembre de 2022, en concreto el 26, hubo unas explosiones en el gasoducto Nord Stream 1, que provocaron unas fugas de gas cerca de la isla de Bornholm, Dinamarca. En concreto, hubo 4 fugas entre Suecia y Dinamarca. Rápidamente, se señaló a Rusia, Reino Unido, Ucrania o EE. UU como culpables del sabotaje. Aún no se sabe quién fue (La Vanguardia, 2022). Además, Shell terminó sus relaciones con Gazprom tras la invasión, que afecta a la propiedad de la de la instalación de gas licuado Shakalin-II, el 50% de Salym petroleum development y Gydan, además de dejar de participa en el Nord Stream 2. La empresa tenía 3000 millones de dólares en activos no corrientes en Rusia, lo que provocaría deterioros en la empresa (El Español, 2022).

8.2 LUKOIL

A finales de abril, el presidente de la petrolera, Vagit Alekperov, dimitió poco después de criticar tímidamente la guerra y de aparecer en la lista de sancionados por occidente. La petrolera pidió el alto al fuego en Ucrania en marzo, además de expresar las dudas con los planes de Putin. Anteriormente, en 2018, Alekperov aseguró que le gustaría trabajar más con Vladimir Putin, aunque tenía una buena relación con los líderes del país, lo que permitió la estabilización de Lukoil. Tras la salida de Alekperov, la compañía cayó 2,5% puntos en la bolsa de Moscú y sus acciones se negociaban a más de un 7% a la baja (Aragónés, 2022).

Más adelante y debido a las sanciones y embargos de Occidente, la refinería de la empresa en la isla de Sicilia (Italia) estaba en riesgo de cierre. El cierre de esta refinería siciliana, controlada indirectamente por Lukoil, afectaría no solo a 10.000 personas que trabajan para la refinería, sino también a empresas de todo el país, según aseguró el gobierno de Giorgia Meloni. El gobierno de Meloni aprobó un decreto que “Protege el interés nacional en sectores productivos estratégicos, dado el peligro grave e inminente del perjuicio del suministro energético” se espera que la compañía venda la refinería, en caso de no venderla se podría plantear la nacionalización. Además, el objetivo es también proteger los empleos en Sicilia. Más adelante, en septiembre de 2022, el dueño de Lukoil, Ravil Maganov, murió al caer por una ventana de un hospital de Moscú, donde se encontraba tras sufrir un infarto. Según fuentes

oficiales, se trató de un suicidio. Recordemos que la empresa fue una de las primeras en pedir el cese de la guerra en Ucrania. La muerte del presidente de la petrolera es una más de las muertes extrañas de empresarios rusos (Periódico de la energía, 2022; BBC, 2022).

8.3 SCM

System Capital Management (SCM) es un holding donde se concentran muchas empresas de diferentes sectores, como Metinvest, de siderurgia, o DTEK, de energías renovables. La empresa se fundó en el 2000 en Donetsk por el millonario Rinat Ajmetov, también dueño del Shakhtar Donetsk. Ya cuando los separatistas prorrusos proclamaron la independencia del Donbás, la sede de la empresa cambió de Donetsk a Kiev. Cuando Rusia asediaba Mariúpol, las bombas caían también sobre las siderúrgicas de la ciudad, propiedad de empresas de SCM holdings, como Azovstal, propiedad de Metinvest. También la acería Ilich sufrió daños. Rinat Ajmetov dijo que planteaba denunciar a Rusia por la destrucción de sus infraestructuras en Mariúpol y exigir una indemnización entre 17000 y 20000 millones de dólares. El empresario también afirmó que creía en la victoria de Ucrania (20 Minutos, 2022; Página SCM).

Al comenzar la guerra, Metinvest aseguró que no puede cumplir sus contratos de suministro, aunque SCM paga rigurosamente a sus empleados. Además, la energética DTEK reestructuró su cartera de deuda. El empresario ucraniano, a través de SCM, perdió 10.000 millones de dólares, pasando de 14.000 millones de dólares antes de la guerra a los 4.300 actuales. Su empresa DTEK, suministraba alrededor de un 30% de la energía de Ucrania antes de la guerra. El empresario aseguró que las empresas de SCM funcionan en condiciones difíciles, pero que pagan impuestos y son estables. El último año, 2022, pagaron 2.000 millones de impuestos. El empresario dijo que Metinvest opera al 30-50% de su capacidad debido a los bombardeos sobre sus acerías en Mariúpol y en toda la costa del mar Negro. Estas plantas fueron destruidas u ocupadas. La empresa cuenta con 150.000 empleados, de los que 13.000 han sido reclutados para la guerra, han muerto 517 y herido a más de 1.300. El empresario ha donado 150 millones de dólares para bienes y servicios, como reparación del suministro energético (20 Minutos, 2022; El economista, 2023).

8.4 VTB BANK

Una de las primeras medidas de Occidente, en este caso de la UE, fue excluir al banco del sistema de pagos internacionales SWIFT. Esta medida se aplicó a los bancos que financiaban la guerra, como el VTB. Este sistema es utilizado para transacciones entre entidades bancarias, así que el VTB no podrá operar con otros bancos a través de este sistema. Si podrá usar email o fax, pero la UE sostiene que no se puede mover grandes cantidades de dinero con este sistema, ya que es probable el fallo humano. A mediados de marzo, la compañía anunció el cierre de su filial en Londres, debido a las sanciones que limitaban sus operaciones fuera de Rusia. Una semana antes, la compañía despidió a parte de su personal como resultado de la “Liquidación ordenada de sus posiciones y obligaciones”. Un mes después, el regulador bancario alemán anunció que había quitado el control a VTB sobre su filial alemana, la cual

puede seguir no obstante operando. VTB no puede tener los activos de la filial, quedando al margen del grupo ruso (Valencia plaza, 2022; Euronews por Reuters, 2022; France24, 2022). Ya en 2023, Andrei Kostin, presidente de la entidad, reveló que entre el 24 de febrero y el 10 de marzo de 2022 se sacaron del banco activos por valor de 26.000 millones de dólares, cerró el año con pérdidas y tuvo que acudir al mercado a comprar divisas. Ya en abril de este año, su director general, Dimitri Pianov, anunció que el banco tuvo pérdidas de 7.700 millones de dólares al cambio, lamentando ser el “Blanco máximo de sanciones posibles, que causó grandes pérdidas a la entidad.” Esto es debido a que el mayor accionista del banco es el estado ruso, la gran salida de capitales, las pérdidas de filiales y subida del interés del banco central ruso. Su presidente, además fue sancionado por Reino Unido y EE. UU (EFE, 2023; Infobae, 2023).

8.5 ROSNEFT

Una de las primeras consecuencias para una de las principales petroleras de Rusia fue la salida de su accionariado de la multinacional petrolera BP, que tenía un 19,75% del capital social de la petrolera y cuya salida se estimó en un impacto de 22.400 millones de euros. Efectivamente, dos meses después, BP admitió pérdidas de 19.376 millones de euros en el primer trimestre de 2022, por los 4.436 millones de euros en beneficios que ofreció el trimestre del año anterior. Esto es debido a la salida del accionariado de Rosneft, que tuvo un impacto negativo de 29.278 millones de euros. Según el consejero delegado de la compañía, Bernard Looney, “Nuestra decisión de salir de nuestra participación en Rosneft dio como resultado importantes cargos no monetarios y la pérdida que informamos hoy. Pero no ha cambiado nuestra estrategia, nuestro marco financiero o nuestras expectativas de distribución de accionistas” (Europa Press, 2022; EP, 2022).

En septiembre de 2022, Alemania anunció la nacionalización de las refinerías que poseía la compañía rusa en el país, que suponían un 12% del petróleo refinado en Alemania. El gobierno de Olaf Scholz aseguró que lo hizo para proteger el suministro de petróleo en el país y ser menos dependientes de Rusia. Sobre todo, se prestó especial atención a la refinería Schwedt, en el este de Alemania, que abastece a Berlín y que le costaba operar al no poder importar petróleo de Rusia. Con la nacionalización, podrá refinar petróleo de otros países. Esta decisión fue considerada por Rosneft como ilegal, aludiendo que Alemania seguía los mandatos de EE. UU, que atentaba contra la libertad de mercado y contra los fundamentos de la sociedad moderna, además de asegurar que Rosneft Alemania seguía cumpliendo con sus obligaciones de suministro en el este de Alemania, el área metropolitana de Berlín y el oeste de Polonia. Además, esperan que la decisión no sea temporal y equivalga a una pérdida real de activos. La compañía también tenía refinerías en Kalsruhe y Vohburg, ahora nacionalizadas por el gobierno alemán. Todas las refinerías recibían petróleo del oleoducto Druzhba, que transporta petróleo de Rusia central a Europa (AFP, 2022); (Europa Press, 2022).

Figura 8. Una refinería de Rosneft en Alemania (BBC, 2022)



IX. IMPACTO EN EMPRESAS OCCIDENTALES

Como hemos visto anteriormente, la salida de multinacionales del mercado ruso se ha transformado en pérdidas para estas empresas, ya que Rusia es un mercado grande e importante a nivel global. Por ejemplo, Rusia suponía para Inditex el 5% de sus ganancias globales, las cuales con su salida del mercado ruso ya no podrá ganar. O McDonald's, cuya salida del mercado ruso supuso una bajada del 18% en sus beneficios globales. En definitiva, la salida de las empresas de Rusia mejoró la imagen de estas, ya que se solidarizaron con Ucrania en la injusta invasión de Rusia, pero supuso para ellas un duro varapalo económico, ya que es un mercado grande y emergente, a la par que, poblado y consumista, con lo que la salida fue dolorosa en términos económicos. Esta salida de empresas supuso que Rusia quedara aislada internacionalmente ya que, con la salida de las empresas más famosas a nivel mundial, el país retrocedió varios años, en concreto a los de la guerra fría, cuando aún no llegó al país ninguna de las multinacionales que ahora han salido del territorio ruso.

Al margen de las ya mencionadas anteriormente, hay una serie de empresas las cuales han salido de Rusia y han tenido un gran impacto económico en ellas. Por ejemplo, la petrolera angloholandesa Shell salió como mencioné anteriormente de Gazprom y de todos sus negocios con la estatal rusa, lo que supuso un impacto para la compañía de 3.000 millones de dólares (Race y Hocker, 2022).

Otra de las empresas occidentales que ha abandonado Rusia por su conflicto en Ucrania es Netflix. La plataforma de streaming anunció su salida a principios de marzo debido a la invasión y a la exigencia del Kremlin de poner 20 canales de propaganda gratuitos en sus plataformas, algo a lo que la compañía se negó. Tras su cierre, se les demandó en Rusia y se exigió una indemnización de 700.000 euros. La empresa tenía aun así poca presencia en Rusia, con apenas 1 millón de abonados para una población de 144 millones de habitantes. Aun así, su marcha de Rusia tuvo impacto negativo en la empresa (Pascual Estapé, 2022).

Otra empresa que sufrió las consecuencias de la guerra es Meta, propietaria de Instagram y Facebook, la cual fue acusada por el Kremlin de difundir discursos de odio contra el ejército y líderes rusos, además de bloquear el acceso a medios estatales rusos o catalogando vídeos de estos canales como propaganda del estado ruso indignó al Kremlin. Se permitían discursos de odio contra Putin, Lukashenko o altos mandos rusos, pero no contra civiles y prisioneros de guerra rusos y además solo estaba permitido en países del entorno de Rusia y Ucrania y fronterizos (France24, 2022).

Otra empresa española que, tras Inditex era la española que más empleaba en Rusia es Roca, empresa dedicada a la fabricación de equipos de baño. En junio, la compañía anunció que traspasaba su negocio en Rusia a directivos locales. En concreto, la compañía tenía en Rusia

2800 empleados y 7 fábricas, algunas de ellas muy cercanas a Moscú y San Petersburgo. Sin embargo, la marcha de Roca del mercado ruso también se hizo notar en España, ya que la empresa cerró la fábrica en Alcalá de Henares (Madrid), cuyos productos tenían destino final en un 90% el mercado ruso, según el presidente de comité de empresa, Vladimiro Pastor. A los mayores de 53 se les aplicó un ERE, que eran unos 27, mientras que a los 19 restantes se les recolocó en el almacén que está junto a la fábrica (Alimarket, 2022).

En el caso de empresas occidentales, siguiendo el modelo de las 5 fuerzas de Porter, si vuelven a entrar en el mercado ruso, supondrán una amenaza para las empresas ya establecidas allí, especialmente las chinas, que han sustituido a las occidentales, por ejemplo, si Inditex volviese al mercado ruso, sería una gran amenaza para las empresas ya establecidas allí de ropa, ya que los rusos ya la conocen y les quitaría cuota de mercado en Rusia. Sin embargo, la marcha de estas empresas y su posterior sustitución por otras puede hacer que ya al volver a entrar ya no recuperen cuota de mercado y que la gente prefiera los sustitutos que se han establecido ahora. Por tanto, en caso de volver la inversión en publicidad, mejorar la calidad, entre otras, será fundamental para volver a captar a los clientes rusos, los cuales pueden haberse sentido mal tras la marcha de estas empresas del país. La rivalidad también será un problema si vuelven a entrar empresas occidentales en Rusia, ya que los competidores establecidos son más desconocidos que los que se han ido y puede que no tengan el éxito de estas empresas. También hay que ver que si vuelven las empresas occidentales a Rusia tendrán que hacer frente a barreras de entrada y volver a invertir capital en Rusia, aunque la experiencia acumulada previamente y la diferenciación del producto puede jugar a favor de las empresas occidentales. También será un problema la negociación con los proveedores, ya que en muchos casos se han roto los contratos con proveedores rusos lo cual puede hacer que sea más difícil que estos proveedores vuelvan a trabajar con estas empresas. Y por último tenemos el poder de negociador con los clientes, los cuales saben que la calidad de las empresas que se han ido no es igual que las establecidas allí para sustituirlas. Por ejemplo, McDonald's fue sustituida por sabroso y punto, que tiene poca variedad, además de tener alimentos con moho, lo cual puede hacer que esta cadena baje considerablemente su cuota de mercado en el caso de que McDonald's vuelva a Rusia. Aunque si vuelven a Rusia, tendrán que invertir mucho en marketing y publicidad, además de crear un mayor valor añadido si quieren que los clientes vuelvan a confiar en ellos.

X. QUÉ OCURRIRÁ CUANDO ACABE LA GUERRA?

Se ha hablado mucho del fin de la guerra en Ucrania y que pasará cuando termine. Pablo del Amo, de “Descifrando la guerra” dice que depende de cómo termine, ya que si no hay un vencedor claro será difícil hablar de desarme tanto para Ucrania como para Rusia, partiendo de la base de que Rusia siga ocupando tierra ucraniana y que Ucrania aumente su gasto en defensa con ayuda de la OTAN. Hablar de desarme es muy lejano (Ordiz, 2023).

Según el analista geopolítico Álvaro de Arguelles, el desarme necesariamente no será un problema, ya que la OTAN asegura que todo armamento entregado está bien controlado. Ya que Ucrania era un país corrupto y la OTAN quería asegurarse de que todo lo entregado llegaba a buen puerto, cosa que se cumple y que el sistema funciona bien. Si no se ejecuta bien el plan, el proceso será a la inversa del memorándum de Budapest firmado por Ucrania, Rusia, Reino Unido y EE. UU, el cual Ucrania entregaba la capacidad nuclear heredada de la URSS. Sobre todo, hay que tener cuidado con el armamento que acabe en grupo ajenos al ejército, como el batallón Azov, que ahora es un brazo del ejército ucraniano. Según Arguelles el mayor problema es que se alcance un alto al fuego y que facciones de extrema derecha de Ucrania no acepten el acuerdo. Otro problema es la candidatura de Ucrania a la UE y que uno de los requisitos es tener instituciones democráticas estables, lo que quiere decir que estos grupos de extrema derecha no se rebelen. Para Del Amo, el desarme depende de la participación de los principales países y no de la ONU (Ordiz, 2023).

Según Mark Galeotti, la guerra podría terminar con la reconquista de Ucrania de todos sus territorios excepto Crimea, que será objeto de negociaciones y referéndum y que la guerra será de desgaste entre ambos bandos, en versión maratón. Para Carmen Claudín, que Rusia tenga una transición democrática solo es posible con una derrota clara y contundente, además de hacer plantear a los rusos sobre su vida y su historia. También habría que ver el apoyo militar de Europa a Ucrania, la llegada de un republicano a la casa Blanca que pondría en cuestión el apoyo militar a Ucrania (Gutiérrez, 2023).

Con respecto a las empresas, ahora mismo y como es lógico, Rusia ya no es una opción para los inversores. Aunque esto es un problema, ya que es un país muy grande como para no tenerlo en cuenta. Aunque, con la guerra todavía activa, es poco probable que Rusia se meta en los principales mercados emergentes. Según Rahul Sen Sharma, socio gerente de Indxx, los inversores solo volverán a abrazar a Rusia cuando esta disponga de liquidez, si no es poco probable que vuelvan. Rusia podría ser sustituido por otros países emergentes como Taiwán, Corea del Sur o México, entre otros. Los países de Europa central y Oriental son difíciles que sean atractivos para inversores debido a su cercanía a Rusia (La Mónica, 2022).

XI. CONCLUSIÓN

La invasión rusa en Ucrania ha cambiado por completo el panorama internacional, ya que se vuelven a los tiempos de desconfianza de la guerra fría, ya que Putin ha amenazado varias veces con que si su plan en Ucrania no sale como él quiere, es posible que tire una bomba nuclear. Los tiempos de desconfianza entre occidente y Rusia volvieron con la invasión y las posteriores amenazas, que han cambiado el panorama internacional y la vida de los ciudadanos de ambos países, además de afectar en menor medida a la población occidental. Para los ucranianos está claro que el odio hacia todo lo ruso será persistente durante los próximos años ya que Rusia no solo está destrozando sus vidas, casas o ciudades, es que además las tropas rusas cometen atroces crímenes de guerra como ejecuciones arbitrarias, violaciones a mujeres y niñas, que hacen, lógicamente, que el rechazo a todo lo que tenga que ver con Rusia se incremente considerablemente. Además, para reconstruir el país, hará falta miles de millones de euros para poder reconstruir todo, devastado por la invasión rusa y por los intensos bombardeos a los que son sometidas constantemente las ciudades ucranianas. Además, nadie sabe qué pasará si Putin activa el botón nuclear o si decide empezar una guerra nuclear. En el caso de Rusia, el golpe para su gente tiene que ver con la sensación de aislamiento, de que casi todas las empresas multinacionales se han ido del país siendo sustituidas por otras locales o de otros países, con el deterioro de la calidad que eso conlleva y la insatisfacción de la gente. Con respecto a Putin, no sabemos si la guerra se siguiese alargando que pasaría con él, ya que algunos expertos aseguran que puede producirse algún golpe de estado o que Rusia pierda la guerra y por tanto haya una especie de revolución rusa. Con respecto a las empresas, nadie sabe qué pasará en el futuro, ya que las empresas solo se plantearían volver si Putin se va, y en el caso de que volvieran, si conseguirían volver a tener el éxito que tenían antes de que comenzara la guerra y si conseguirían los beneficios anteriores a la guerra. Además, nadie sabe si un nuevo líder en Rusia puede ser peor incluso que Putin y cuál será el destino del país en caso de perder la guerra. Por otro lado, también los oligarcas tendrán una parte importante en el desarrollo de la guerra, ya que las sanciones occidentales ahogan su patrimonio, el cual está menguando considerablemente, por lo que pueden tener vital importancia en un golpe de estado futuro. Para la economía rusa, está claro que la guerra ha hecho que tenga un impacto negativo sobre ella, amortiguado por las importaciones de países como China o India, pero que en el futuro puede hacer que estas consecuencias empeoren, así como la vida de los ciudadanos, los cuales pueden rebelarse si sus condiciones empeoran considerablemente. Con respecto a los territorios ocupados, nada puede saberse con certeza, pero algunos expertos indican que perder Crimea para Rusia puede suponer o una reacción drástica de Putin o el inicio de las revueltas en Rusia, ya que es considerada la joya de la corona para Putin y perderla supone un duro golpe para el Kremlin, mientras que para Ucrania la guerra no va a terminar hasta que se reconquiste todo el territorio ocupado, incluido Crimea. Por tanto, son pocas las certezas que se esperan en los próximos tiempos con respecto a la guerra en Ucrania, ya que la situación puede variar. También que hace Europa para no depender de Rusia, como por ejemplo buscar sustitutos en otros países como Noruega o Qatar.

BIBLIOGRAFÍA

20Minutos, 17 mayo de 2022, “Rusia pide considerar al batallón Azov como organización terrorista” “Son criminales de guerra y están manchados de sangre”

20Minutos, 2 septiembre 2022, “Veneno de sapo, notas de suicidio, accidentes de coche... hasta diez oligarcas han muerto en siete meses en extrañas circunstancias”

20Minutos, 26 mayo 2022, “El dueño de Azovstal, el más rico de Ucrania, demandará a Rusia por las pérdidas tras los bombardeos: “Exigiremos una compensación”

20Minutos, 9 abril 2022, “Rusia ya nota el efecto de las sanciones: Los ciudadanos acumulan comida”

4 abril 2022, Amnistía internacional

AFP, 19 abril 2023, El Debate, “Lula se retracta y condena la invasión rusa de Ucrania”

Alarcón, N., 19 abril 2021, El Confidencial, “Borrell advierte de que Rusia acumula 150000 tropas en la frontera con Ucrania”

Alcantud, L., 3 agosto 2022, Antena 3 noticias, “Gazprom informa de que “Es imposible” la vuelta de la turbina del Nord Stream 1 por las sanciones occidentales”

Alimarket, 13 junio 2022, “Roca vende sus siete fábricas en Rusia y cierra planta en España”

Álvarez, P., 12 marzo 2022, Cinco Días El País, “El papel de los oligarcas rusos en la guerra”

Álvarez, D., 2 marzo 2022, El País, “Abramovich pone el Chelsea en venta”

Andrino, Llaneras e Hidalgo, 25 marzo 2022, El País, “Todas las sanciones a Rusia, de un vistazo: Así actúa la UE para estrangular la economía de Putin”

Aragón, G., 22 abril 2022, La Vanguardia, “El presidente de Lukoil dimite tras las sanciones por Ucrania”

Aroche, T., 8 marzo de 2022, La Razón, “Orbán, el caballo de Troya del Kremlin en Europa”

Arredondas, M., 6 febrero 2023, Atalayar, “Rusia se establece en el Sahel a través del grupo Wagner tras la retirada francesa”

AS, 2 octubre 2022, “China avisa a Putin: Rusia ha sobrepasado una línea roja”

BBC 27 febrero 2022, “Como nació Ucrania y cuáles son sus vínculos históricos con Rusia”

BBC, 16 septiembre 2022, “Erdogan juega a dos bandas” Como Turquía saca provecho de la guerra en Ucrania mientras ejerce de mediador en el conflicto”

BBC news, 1 septiembre 2022, “Lukoil: Muere el presidente de la mayor petrolera privada rusa tras “Caer desde la ventana de un hospital” en Moscú”

BBC news, 15 febrero 2022, “Rusia y Ucrania: Moscú anuncia el retiro de algunas tropas de su frontera con Ucrania, aunque Kiev y Washington dicen que no ha podido verificarse”

BBC News, 16 septiembre 2022, “Alemania toma el control de las refinerías de la petrolera estatal rusa Rosneft en su territorio para asegurar el suministro”

BBC, 16 mayo 2022, “Rusia y Ucrania: McDonald’s abandona sus ventas en suelo ruso después de 30 años”

BBC, 26 enero 2022, “Rusia y Ucrania: Que pasó en Crimea en 2014 (Y porque es importante ahora”

BBC, 27 Julio 2022, “EL precio del gas se dispara en Europa luego de que Rusia recortara los suministros a Alemania”

BBC, 9 marzo 2022, “Es un crimen de guerra: El bombardeo a una maternidad y hospital infantil en Mariúpol atribuido a Rusia causa indignación internacional”

Bloomberg, 8 marzo 2022, LR más, “Uno más que sale de Rusia, Adidas detuvo sus ventas en ese país igual que Nike y Puma”

Bonet, P., 28 marzo 2022, El País, “El oligarca Mijaíl Fridman: tengo que comer en casa y prácticamente me encuentro bajo arresto domiciliario”

Godoy, M., 18 julio 2022, Business Insider, “El adiós de Rusia tendrá un coste para H&M de 191 millones de euros, según Credit Suisse: Advierte que saldrá de un mercado que será “Clave” para su crecimiento

Cadenas, J., 23 agosto 2022, Newtral, “La estrecha relación entre Serbia y Rusia puede alargar el proceso de entrada del país balcánico a la UE”

Cadenas, J., 7 marzo 2022, Newtral, “Estos son los oligarcas rusos sancionados que tienen relación con España”

Cervera, C., 9 marzo 2022, ABC, “La locura que provocó en la URSS la apertura del primer McDonald’s durante la perestroika”

Chupryna, O., 26 enero 2022, Diario siglo XXI “La revolución naranja, cuando el mundo descubrió Ucrania

Colás, X., 15 julio 2021, El mundo, “” Un desequilibrado bueno para Rusia” Putin ordeno a sus espías que ayudasen a Trump a ganar”

Colás, X., 5 septiembre 2022, El Mundo, “Rusia cierra el grifo del gas hasta que se levanten las sanciones”

Comisión europea, actualizado, “Medidas restrictivas de la UE contra Rusia por sus actos en Ucrania”

Costas, J., 23 septiembre 2022, Motor.es, “Toyota también cierra su fábrica en Rusia, debido a la falta de componentes”

Costas, J., 31 marzo 2023, Motor.es, “Toyota se deshace de su fábrica de San Petersburgo (Rusia), que llevaba meses parada”

Cotizalia, 1 marzo 2022, El Confidencial, “Las sanciones de EE. UU acaban con la filial de Gazprom que construyó el Nord Stream 2”

Cotizalia, 6 abril 2023, El Confidencial, “Inditex logra el visto bueno de Rusia para vender su negocio al grupo Daher”

LAS MULTINACIONALES Y LA GUERRA RUSO-UCRANIANA

De Andrés, F., 24 noviembre 2022, ABC internacional, “Rusia hace maniobras militares con Argelia frente a Marruecos”

De La Cruz, S., 3 agosto 2022, La Razón, “H&M reabre sus tiendas en Rusia para liquidar el stock y provoca grandes colas antes de salir definitivamente del país”

Díaz, J., 2 noviembre 2022, El Confidencial, “Irán enviará a Rusia drones 5 veces más letales, dice Ucrania”

DW, 11 diciembre 2022, “Hungria, ¿Cuál es el problema de Orbán con Ucrania?”

DW, 11 noviembre 2022, “Ejército de Ucrania reconquista Jersón tras retirada de tropas rusas”

DW, 2022 “Los colores de la protesta: De la revolución naranja a la ola verde en Irán”

DW, 9 mayo 2022, “El sector turístico en Turquía lucha contra las consecuencias de la guerra en Ucrania”

Economía digital Galicia, 25 octubre 2022, “Inditex sale de Rusia: Pacta la venta de 50 tiendas con los dueños de Azaeda”

EFE, 14 octubre 2022, El Confidencial, “danone venderá gran parte de su negocio en Rusia y asumirá una depreciación de 1000 millones”

EFE, 15 junio de 2021, 20 Minutos, “Hungria aprueba una ley que prohíbe hablar de homosexualidad y cambio de sexo en las escuelas”

EFE, 17 enero 2023, “Belgrado se queja a Moscú por la campaña de reclutamiento lanzada por el Grupo Wagner en Serbia”

EFE, 18 junio 2022, Cinco Días El País, “Mango abandona tras 23 años la venta directa en Rusia a causa de la guerra”

EFE, 21 septiembre 2022, “Cronología de la guerra en Ucrania: Como evoluciona el conflicto día a día”

EFE, 23 febrero 2022, El Confidencial, “Biden impone sanciones sobre las empresas que participan en el Nord stream 2”

EFE, 23 mayo 2022, Cinco Días El País, “Starbucks anuncia el cierre de sus 130 locales en Rusia por la guerra”

EFE, 7 febrero 2023, El Confidencial, “El banco estatal ruso VTB sufrió pérdidas por la retirada masiva de divisas y las sanciones”

EFE, 31 marzo 2022, El Confidencial, “Abramovich no fue envenenado: Se intoxicó con gas lacrimógeno, según medios turcos”

El confidencial, 29 de julio 2022, “Agentes de Putin contactaron a Salvini para preguntar si estaba dispuesto a abandonar a Draghi”

El Economista, 11 marzo 2022, “Nestlé suspende sus importaciones y exportaciones a Rusia”

El Economista, 25 febrero 2023, “Así afectó la invasión rusa a Rinat Akhmetov, el ucraniano más rico del mundo”

El Español, 28 febrero 2022, “Shell rompe su asociación con la rusa Gazprom tras la invasión a Ucrania”

El Periódico de la energía, 2 diciembre 2022, “Italia interviene para salvar la refinería de Lukoil y prorroga ayuda a Ucrania”

El periódico, 28 septiembre 2022, “Miles protestan en República Checa para exigir su salida de la UE y la OTAN y acercarse a Rusia”

El periódico, 30 marzo 2023, “los 12 puntos del plan de paz que propone China para la guerra entre Rusia y Ucrania”

El periódico, 8 noviembre 2022, “Rusia pagó 140 millones a Irán por sus drones”

El tiempo, 24 enero 2022, “OTAN refuerza su capacidad de defensa ante acumulación de tropas rusas”

EP, 3 mayo 2022, El Confidencial, “Fuerte golpe a BP por Rusia: Pierde casi 20000 millones tras su salida de Rosneft”

Escobar Hidalgo, M., 27 enero 2022, El espectador, “¿Qué pasó en Crimea en 2014 y que tienen que ver con la crisis entre Rusia y Ucrania”?

Euronews 27 agosto 2022, “Hungria ampliará su única planta nuclear con ayuda de Rusia”

Euronews con EFE, 20 octubre 2022, “Berlusconi justifica la invasión rusa de Ucrania y pone en apuros a Meloni”

Europa Press, 21 enero 2022, “La fragata “Blas de Lezo” que se dirige al mar Negro, un buque moderno con un completo sistema de armamento naval”

Europa Press internacional, 8 marzo 2022, “Un alcalde polaco agita ante Salvini una camiseta con la cara de Putin en plena visita a la frontera”

Europa Press, 17 septiembre 2022, “La petrolera rusa Rosneft califica de “Ilegal” la nacionalización del gobierno alemán de la compañía”

Europa Press, 27 septiembre 2022, “Rusia afirma que más del 97% de los votantes del este de Ucrania respaldaron la anexión en los referéndums”

Europa Press, 28 febrero 2022, El Diario, “La petrolera BP sale de Rusia y del accionariado de Rosneft, con un impacto de hasta 22400 millones”

Fernández, A., 23 marzo 2022, Motor.es, “Renault deja de fabricar coches en Rusia y estudia vender su participación en Avtovaz”

France 24, 2022, “Del maidan a la guerra, 8 años de tensiones con Rusia”

France24, 1 marzo 2022, “Maduro llama a Putin para expresar su “Fuerte apoyo” en medio de la invasión rusa a Ucrania”

France24, 10 abril 2022, “El banco ruso VTB pierde el control de su filial europea”

France24, 12 marzo 2022, “Rusia sanciona a Meta por permitir discursos de odio contra el ejército ruso”

France24, 16 septiembre 2022, “Alemania toma el control de las refinерías del ruso Rosneft para proteger el suministro”

France24, 28 febrero 2022, “Bolsonaro dice que habló con Putin y que Brasil seguirá “En la neutralidad” sobre Ucrania”

LAS MULTINACIONALES Y LA GUERRA RUSO-UCRANIANA

France24, 7 noviembre 2022, “Empresario ruso y aliado de Putin “Hemos interferido en las elecciones de EE. UU””

Fresneda, C., 28 marzo 2022, El Mundo, “El oligarca ruso Roman Abramovich y dos negociadores de paz ucranianos sufrieron síntomas de envenenamiento tras una reunión en Kiev”

García García, D., 14 junio 2022, Motorpasión, “Volkswagen saca un pie fuera de Rusia y abandona su planta en Nizhny Novgorod: Sigue la “Guerra fría” de las marcas occidentales”

Global affairs, Universidad de Navarra

Gracia, M., 26 marzo 2022, El Independiente, “Los rusos en España ya notan la guerra: “Nuestros ahorros han caído entre un 20 y un 30%”

Granda, M., 3 marzo 2022, Cinco Días El País, “Volkswagen suspende la producción de sus dos factorías en Rusia”

Gutiérrez, I., 23 febrero 2023, El Diario, “Como y cuando acabará la guerra en Ucrania: El análisis de cinco expertos”

Gutiérrez, M., 3 marzo 2022, La Vanguardia, “Mango cierra sus tiendas en Rusia de forma temporal”

He, L., 15 septiembre 2022, CNN, “3 formas en que China y Rusia están estrechando sus lazos económicos”

Heraldo de Aragón/Europa press, 19 noviembre 2022, “Rusia acuerda fabricar drones iraníes en suelo ruso, según “The Washington post””

Hernández, O., 23 marzo 2022, Internacional, “Nestlé retira Kit Kat y Nesquik en Rusia, pero seguirá suministrando “Alimentos esenciales””

Holgado, R., 19 septiembre 2022, 20Minutos, “Sí, los rusos podrán comprar en nuevo iPhone 14 a pesar de la salida de Apple de Rusia”

Holgado, R., 20 mayo 2022, 20Minutos, “Google dejará de funcionar en Rusia tras declararse en bancarrota”

Huffpost, 24 febrero 2023, “El país que sorprendió en la votación de la ONU contra Rusia”

Hurtado, L. M., 28 octubre 2022, El Mundo, “Rusia completa la evacuación de Jersón y llama a los reservistas ante la contraofensiva de Ucrania”

I.E., 29 julio 2022, El confidencial, “Putin sorteando las sanciones para financiar con 20000 millones una planta nuclear en Turquía”

Infobae, 14 julio 2022, “Bolsonaro dijo que sabe cómo resolver la guerra en Ucrania y que pronto se lo transmitirá a Zelenski”

Infobae, 30 enero 2023, “La OTAN denunció que la dictadura de Corea del Norte está brindando apoyo militar a Rusia en Ucrania”

Infobae, 5 abril 2023, “VTB, el segundo mayor banco ruso, perdió USD 7700 millones en 2022 por las sanciones”

Infobae, 7 febrero 2022, “La advertencia de Joe Biden a Vladimir Putin:” Si Rusia invade Ucrania ya no habrá Nord stream 2””

Infobae, 7 junio 2022, “IBM se sumó a los cientos de empresas que abandonaron Rusia”

Kingsley, P., 11 marzo 2022, New York times, ¿“Porque Rusia atacó ucrania”?

La Información, 15 junio 2022, “Ikea desmonta su presencia en Rusia: Vende sus 4 fábricas y liquida inventario”

La Mónica, P., 15 marzo 2022, CNN, “Rusia ya no es una opción para los inversores. Estos mercados emergentes si lo son”

La Prensa de los Ángeles, 12 agosto 2022, “Coca Cola detalla el coste económico de su salida de Rusia”

La sexta columna 11 marzo 2022, “Cuando el Donbás fue el silicon valley obrero”

La Vanguardia, 8 marzo 2023, “¿Quién sabotó los Nord Stream? Todo lo que se sabe (Y lo que no) hasta hoy”

La Vanguardia, 9 marzo 2022, “Apple dejará de ganar 3 millones de dólares al día en Rusia solo en ventas de iPhone tras salir de Rusia”

Lemos, G., 26 octubre 2022, La voz de Galicia, “Inditex vende su negocio en Rusia, pero deja abierta la puerta a operar con otras franquicias”

López Marín, A., 19 octubre 2022, El español, “Putin y Berlusconi, “Verdaderos amigos”: Un audio revela las botellas y las cartas que se mandaban”

Maldita explica, 13 abril 2022, “La evolución de la relación de Marine Le Pen con Vladimir Putin: De identificarse con sus políticas de 2017 a condenar la invasión rusa a Ucrania”

Maqueda, A., 15 febrero 2022, Newtral, “Despliegue de tropas rusas: Así bordean la frontera con Ucrania”

Marín Álvarez, 4 marzo 2022, Periodismo de barrio, “Las relaciones económicas entre Rusia y Cuba, explicadas”

Maroto, M., 11 julio 2019, El Diario, “Una investigación periodística revela que el partido de Salvini aceptó millones de euros de petroleras rusas”

Martín Pérez, I., 22 abril 2022, Nius diario, “La relación entre Le Pen y Putin”

Martínez, 10 marzo 2022, Fashion United, “Adidas cifra en 250 millones el golpe por la guerra en Ucrania y su salida de Rusia”

Martínez, J., 3 marzo 2022, Fashion United, “Nike paraliza sus ventas online en Rusia, pero mantiene abiertas sus tiendas”

Meetpedia, “Relaciones Rusia-Brasil”

Menéndez, 3 mayo 2022, Euronews, “Más bancos rusos serán excluidos del sistema Swift, según Borrell”

Miranda, L., 8 junio 2022, Hipertextual, “Microsoft reduce al mínimo sus operaciones en Rusia, aunque no abandonará el país”

LAS MULTINACIONALES Y LA GUERRA RUSO-UCRANIANA

Montero, S., 21 marzo 2022, ABC internacional, “La atroz estrategia de guerra que Rusia practicó en Siria y ahora está volviendo a usar en Ucrania”

Monus, 8 de julio 2021, Reuters/El periódico “¿Por qué la nueva ley LGTBI en Hungría causa tanta indignación?”

Moreno, M. A., 17 mayo 2022, Business Insider, “Renault sale de Rusia 3 meses después del inicio de la guerra en Ucrania: Vende su filial en el país y su 68% en Avtovaz, el fabricante de coches rusos Lada”

Murphy, 1 septiembre 2022, BBC, “Nord stream 1: Russia shuts major gas pipeline to Europe”

Navarro Soler, L., 12 septiembre 2022, Newtral, “El mapa de la contraofensiva de Ucrania para recuperar Jarkov”

Navarro Soler, L., 8 septiembre 2022, Newtral, “Adiós provisional al nord stream 1 ¿De dónde sacan los países el petróleo?”

NEW YORK TIMES, 17 ABRIL 2022, “Vladimir Putin habla de desnazificar Ucrania, ¿por qué?”

Newtral, 21 febrero 2022, “Reunión entre Biden y Putin: El presidente de EE. UU acepta reunirse con el ruso para tratar la crisis en Ucrania”

Ordiz, E., 19 marzo 2023, “20Minutos, “Objetivo desarme: El plan de occidente cuando acabe la guerra en Ucrania”

Orizaola, R., 1 febrero 2023, Hispanidad, “La salida de Rusia le sale cara a McDonald’s: Gana 6177,4 millones de dólares (5681 millones de euros), un 18% menos”

Orizaola, R., 23 agosto 2022, Hispanidad, “Tras la salida de Starbucks de Rusia, abre Stars Coffee “Bucks se fue, las estrellas se quedaron””

Ortiz, P., 2 marzo 2022, El País, “Un colegio y una plaza de Járkov, antes y después de las bombas”

Pacheco Ramírez, J., 26 agosto 2022, Excelsior, ¡“Adiós Coca Cola! Rusia le da la bienvenida a la Dorby cola”

Padinger, G., 5 diciembre 2022, CNN, “Entra en vigor el embargo de la UE al petróleo de Rusia: ¿Qué es y cómo afectaría al mundo?”

Padinger, G., 6 septiembre 2022, CNN, “¿Cómo son las relaciones entre Rusia y Corea del Norte y por qué Moscú podría estar buscando armas en Pyongyang?”

Página oficial SCM en inglés

Pardo, P., 23 febrero 2022, El mundo, “Donald Trump califica de “Maravillosa” la estrategia de Putin en Ucrania y propone que EE. UU la aplique a México”

Paredes, N., 19 octubre 2022, BBC, “Rusia e Irán, la compleja relación entre dos antagonistas históricos que se volvieron “Socios de conveniencia” para enfrentarse a occidente”

Pascual Estapé, J. A., 13 abril 2022, Computer, “Usuarios rusos denuncian a Netflix por cerrar la plataforma en Rusia, teniendo meses contratados”

Pérez, H., 1 abril 2022, Revista Haz, “Empresas y guerra en Ucrania: Una cuestión de reputación”

Pita, C., 28 enero 2022, Newtral, “historia de 8 años de sanciones de la UE contra Rusia por su conflicto en Ucrania”

Planas Bou, C., 21 marzo 2023, Internacional, “Rusia prohíbe el uso del iPhone a los funcionarios que preparan las elecciones”

Poderopedia, 10 marzo 2022, “¿Cómo se han desarrollado las relaciones diplomáticas entre Venezuela y Rusia en tiempos del chavismo?”

Proyecto viajero, 18 octubre 2022, “Guerra en Donbás: Intervención rusa en Ucrania (2014-presente)”

Race y Hooker, 3 marzo 2022, BBC news, “Rusia y Ucrania: El creciente número de empresas occidentales que se está retirando de Rusia (Y las que aún permanecen en el país

Ray, S., 20 septiembre 2022, Forbes Argentina, “A siete meses de la invasión de Rusia a Ucrania, PepsiCo toma una dura decisión con Putin”

Rengel, C., 1 abril 2023, El Huffington post, “¿Están haciendo daño las sanciones internacionales a la economía de Rusia?”

Reuters, 15 marzo 2022, Euronews, “El banco ruso VTB cierra su filial en Londres a causa de las sanciones”

Reuters, 23 junio 2022, Euronews, “Nike saldrá por completo de Rusia; Reducirá su actividad en los próximos meses”

Reuters, 31 agosto 2022, Euronews, “Gazprom dice que Siemens Energy no puede mantener el Nord Stream 1 por las sanciones”

Reuters, 5 julio 2022, Euronews, “Ikea reabre las tiendas por internet en Rusia antes de su salida del mercado”

Roeder, 8 marzo 2022, El Financiero, “Crece boicot a Putin: Coca Cola anuncia suspensión de operaciones en Rusia”

Rueda, A., 9 agosto 2022, El Plural, “Ikea salva los muebles: Dejará de vender online en Rusia antes del 15 de agosto”

Sadurní, J. M., 28 febrero 2022, National geographic, “Holomodor, la gran hambruna ucraniana

Sánchez Iranzo, M., 5 marzo 2022, El nacional, “Serbia, el país que se manifiesta a favor de Rusia”

Sánchez Vallejo, M. A., 6 abril 2014, El País, “Activistas prorrusos toman tres edificios gubernamentales en el este de Ucrania”

Sanmartín, J., 4 marzo 2022, Vida Extra, “Microsoft suspende todos sus servicios y ventas en Rusia, incluyendo Xbox, en apoyo a Ucrania”

Sanz, J., 14 octubre 2022, La Razón, “Danone se va de Rusia”

Sanz, J. A., 26 abril 2023, Público, “La tercera vía de Lula, una opción para construir la paz en Ucrania”

LAS MULTINACIONALES Y LA GUERRA RUSO-UCRANIANA

Shipenkov, M., 6 diciembre 2022, La voz de Galicia, “H&M cierra definitivamente todas sus tiendas en Rusia y Bielorrusia”

Tervé, C., 12 julio 2022, Huffington post, “El “McDonald’s ruso” lleva un mes abierto y ya es un fracaso”

The Objective, 17 septiembre 2022, “Masacre en Iziium: EE. UU califica de “Crimen de Guerra” la fosa común con 400 cuerpos”

Ufimtsev, M., 14 febrero 2014, Nueva tribuna, “El euromaidan de Kiev: origen y motivos de las protestas”

Valencia Plaza, 2 marzo 2022, “La UE excluye a siete bancos rusos del Swift pero deja dentro del sistema a dos de los tres principales”

Wiener-Bronner, D., 23 mayo 2022, CNN, “Starbucks se va definitivamente de Rusia: Tenía más de 130 locales y unos 2000 empleados”

Yusta Valverde, J., 2 marzo 2022, Público, “¿Quiénes son los principales oligarcas rusos y cuál es su postura sobre la guerra?”